

# 國立屏東科技大學

National Pingtung University of Science and Technology

## 106 年度 校務基金績效報告書

中 華 民 國 1 0 7 年 5 月

107 年 5 月 7 日 107 年第 1 次校務基金管理委員會通過

107 年 6 月 11 日 第 63 次校務會議通過

## 目 錄

壹、前言	1
貳、106 年度校務工作成果	2
一、啟迪智慧、成就學生	2
二、強化教學與研究硬體建設	5
三、研究發展與產學合作	6
四、立足臺灣、放眼國際	11
五、邁向世界頂尖綠色大學	14
參、財務變化情形	14
肆、總結	21

# 壹、前言

本校地處臺灣唯一熱帶農業產區，為地球南北迴歸線間，熱帶農業的獨特性與多樣性的發展，將是臺灣農業可跟其他國家農業相抗衡的產業，最具發展規模及研究潛力的熱帶農業科技學府，有優秀的條件及能力，足以於 21 世紀扮演關鍵性角色。

## ● 科技農業

「農業產業價值鏈」與「新三農」—新農業、新農民、新農村是政府發展臺灣農業的既定方向，本校在農業科技化的技職人才培育與技術發展目標在於培育新世代農業經營者，提升創新及知識的運用之能力、經營設施農業之能力、開發農產品通路並拓展外銷之能力與掌握與利用新技術之能力，全方位進行農業經營、開拓與創新行銷。

## ● 生態產業

生態產業包含從事生態保育之產業，以及產業生產過程考量生態保育。本校在農學院以及工學院之系所已有具體成果，例如綠能植物工廠、電動車、環境污染控制技術，並設有防災中心、水土保持中心、環境科技服務中心等產業服務中心，執行政府與產業界服務案成果豐碩。農、工學院亦有相關學(課)程來培訓人才。未來將持續強化以及推動跨院系橫向與垂直整合。以垂直農場的經營概念，發展能源循環與回收利用的農耕與養殖共生技術，推動水土保持與防災復育，推展綠能節水植物工廠，發展特殊用途電動交通工具，建立多種產業共生共榮的生存環境。

## ● 白金社會

未來，熟齡與高齡化社會的健康、照護、休閒與文創活動將掀起另一波的產業與人才需求。本校將整合農學院的健康/機能食品生產製造、管理學院的餐旅經營、電子商務及照護系統研發，工學院材料與製造、人文社會學院的文創，社會工作以及休閒產業，研發高品質的產品與服務，以及培育產業所需人才運用無遠弗界的物聯網及雲端大數據的分析，可發展豐富多元的創新企業，甚至於開創新的產業，也善盡大學的社會責任。

## ● 藍色經濟

生態與環境保育已經邁向另一種思維：「生態與環境保育可以創造更多經濟、社會與就業價值」。例如本校森林系師生接受墾管處委託，規劃與輔導墾丁社頂等七個社區特色遊程，實現國家公園生態保育與偏鄉社區永續發展的範例。未來會有更多的國內外遊客愛上這種保護環境又可親近土地人文的旅遊，而本校以熱帶農業為核心，加上南部生態資源豐富，將可成生態觀光休閒產業的人才培育與研發基地。

## 貳、106 年度校務工作成果

### 一、啟迪智慧、成就學生

1. 持續鼓勵教師進行產合作、聘任具實務工作經驗新進教師及業師提升實務課程師資水準，專任師資具備業界實務經驗人數比例(不含執行產學合作者)及執行產學計畫之專任教師人數持續增加。

表 1 業界專家擔任協同教學課程數與人數

績效指標項目	102 學年	103 學年	104 學年	105 學年
1. 業界專家擔任協同教學師資課程	331 門	355 門	381 門	354 門
2. 協同教學業師人數	416 人	506 人	539 人	553 人

表 2 專任師資具備業界實務經驗人數

	指標基準	105 年	106 年
專任師資具備業界實務經驗人數	專任教師人數(編制內)	374	374
	專職 2 年以上國內外業界實務經驗且與目前任教專業相關教師人數	138	139
	兼職 4 年以上國內外業界實務經驗且與目前任教專業相關教師人數	13	13
	教師執行產學合作人數	239	245
	教師與產業辦理深度研習人數	21	18
	教師至業界深耕服務人數	1	3
	專任師資具備業界實務經驗人數比例(不含執行產學合作者)	43%	43.58%

2. 推動教師多元升等及教師評鑑：106 學年度 17 位通過專門著作升等，2 位通過技術報告升等，1 位通過教學實務報告升等。於 106 年(105 學年度)已有 55 位接受教師評鑑，其中 31 位選擇以基準門檻制(新制)、24 位以選擇以計分表制(舊制)通過評鑑。
3. 輔導與獎勵教師專業成長：本校教學資源中心每學期辦理各種教師教學成長研習會，提供教師教學知能及專業發展等相關課程，協助教師透過微型教學、教學技巧、教學教材及教學觀念等訓練，全面改善教師教學內容。

表 3. 101~105 學年度教師參加成長研習活動統計表

學年度	場次	教學成長	合計(人)
101	10	268	268
102	25	389	389
103	12	390	390
104	27	413	413
105	76	948	948
合計	150	2,408	2,408

#### 4. 提升學生職場視野

- (1). 校外實習多元化：分為學期型，暑期型及海外暑期型，目前實習課程已納入全校系所課程規畫表。校外實習人數也持續增加。

表 4 100~106 學年度學生參與校外實習人數統計表

學年度 \ 學制	四技日間部	四技進修部	碩士班	碩士在職專班	合計(人數)
100	281	79	42	19	421
101	847	105	100	15	1,067
102	944	253	98	19	1,314
103	1,264	185	51	17	1,517
104	1,328	393	87	10	1,818
105	1,422	226	53	9	1,710
106	1,915	109	68	12	2,104
合計(人數)	8,001	1,350	499	101	9,951

- (2). 除了透過本位課程學習外，為深化學生與產業的接軌，持續推動產學攜手專班。

表 5 106 學年度起申辦通過之產學攜手合作計畫專班

入學學年度	系所	合作高職	合作廠商
106	動物科學與畜產系 (畜產科技實務專班)	國立關西高中 國立西螺農工 國立佳冬高農	台灣農畜產工業股份有限公司等 20 家廠商
	機械工程系 (精密加工專班)	國立屏東高工	景航企業股份有限公司等 4 家廠商

入學學年度	系所	合作高職	合作廠商
	時尚設計與管理系 (時尚設計專班)	私立樹德家商 私立中山工商	曼都國際(股)公司等 6 家廠商
	休閒運動健康系 (實用休閒觀光專班)	國立恆春工商	夏都國際開發股份有限 公司等 3 家廠商
107	食品科學系 (食品科學產學專班)	國立北門農工	統昶行銷股份有限公司
	企業管理系 (行銷流通服務專班)	私立三信家商	統一超商股份有限公司 等 2 家廠商
	土木工程系 (土木營建實務專班)	國立北門高級 農工職業學校	登山營造工程有限公 司、永進營造(股)公司、 金藏營造工程(股)公 司、崇雅營造有限公司、 泉安營造有限公司、璞寶 營造(股)公司、建國工程 (股)公司
	機械工程系 (精密加工專班)	國立屏東高級 工業職業學校	景杭企業(股)公司、翔榛 興業(股)公司、安德烈 (股)公司、宏昇螺旋槳 (股)公司、聯合骨科器材 (股)公司
	休閒運動健康系 (實用休閒觀光專班)	國立恆春高級 工商職業學校	凱撒大飯店、耕頂興業 (股)公司
108	企業管理系 (行銷流通服務專班)	私立三信家商 私立樹德家商	統一超商股份有限公司 等 2 家廠商

#### 5. 增進學生多元能力，促進學生學用合一證照

- (1) 配合發展主軸方向及產業鏈結，積極改善學習實習設備，完成多個證照認證檢定場域，提升學生學用合一的就業力。
- (2) 依據產業需求及輔導學生以就業目標導向，開設優質化專門職業證照或執業證照班，共

開設 56 班證照班，培訓人數為 2,379 人，獎勵金額 2 千 2 百多萬元。

表 6 103 至 106 年度專門職業證照或執業證照班及人數

證照培訓班名稱	103 年		104 年		105 年		106 年	
	班數	人數	班數	人數	班數	人數	班數	人數
丙級/單一證照培訓班	20	889	13	690	7	253	23	1,266
乙級證照培訓班	4	135	3	102	6	131	8	163
專技人員考試培訓班	1	76	1	53	1	50	1	42
合計	25	1,100	17	845	14	434	32	1,471

表 7 101-104 學年度畢業生畢業後一年就業情形統計表

畢業學年度	畢業總人數	就業率(%)	待業率(%)
101	2,899	91.6	8.4
102	2,876	93.7	6.3
103	2,669	97.1	2.9
104	2,713	96.7	3.3

## 二、強化教學與研究硬體建設

### 1. 永續及友善校園營造

本校校園占地廣達 298.3 公頃，寬廣遼闊，優美閑靜，擁有多樣生態與天然資源，然遷校至內埔已經 30 年，故自 103 年起陸續投入大量經費修繕、更新與興建校舍中心。

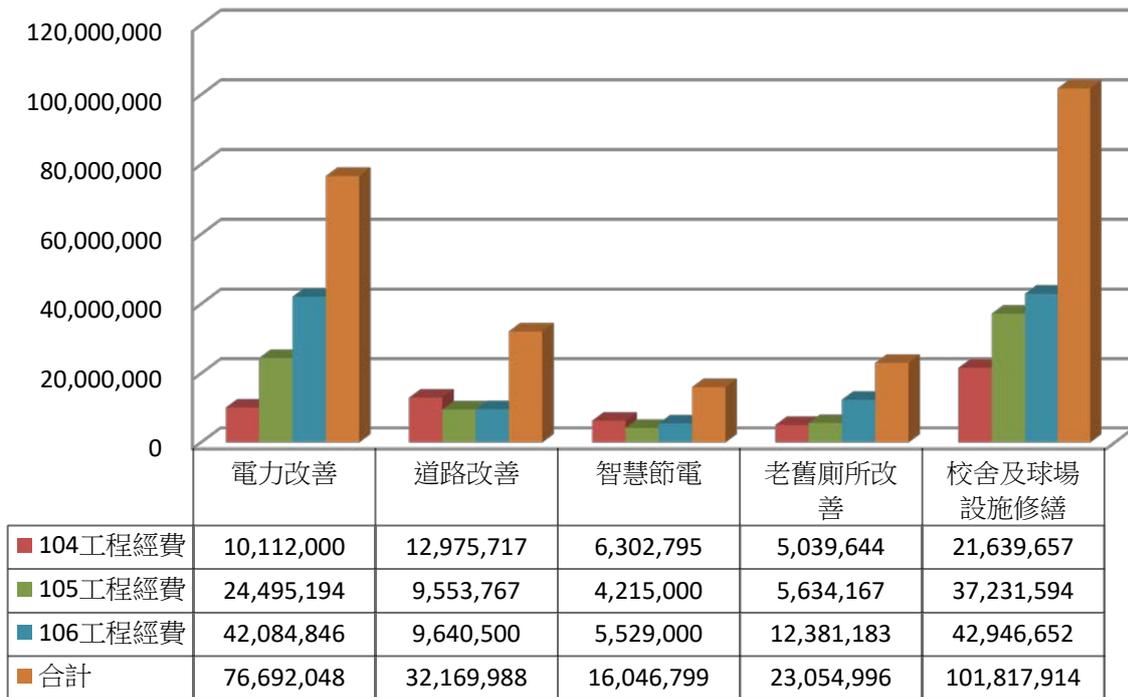


圖 1 104~106 年度重大校園公共及校舍建設經費

2. 強化及新增校內教室、實習場廠設施與證照教室及研究設備。

表 8 教室、實習場廠及研究室與證照教室設備經費（千元）

年度	教務處	農學院	工學院	管理學院	人文學院	國際學院	獸醫學院
103	2,000	14,240	10,850	9,820	6,780	2,540	5,860
104	12,000	17,499	14,345	11,213	6,687	3,172	7,084
105	12,000	20,163	18,308	8,851	5,680	2,023	4,975
106	12,000	20,663	18,808	9,351	6,180	2,523	5,475

### 三、研究發展與產學合作

1. 106 年產、官、學、研計畫件數與總金額持續攀升達 8.3 億元。其中，私人企業計畫金額亦逐年增加，106 年件數近 300 件，金額超過 1 億元，約占每年總研發經費之 15%。

表 9 103 至 106 年度執行補助、委辦計畫情形表(單位:元)

經費來源	103 年		104 年		105 年		106 年	
	件數	金額	件數	金額	件數	金額	件數	金額
農委會	116	116,541,400	111	113,348,022	116	135,452,773	123	163,415,325
科技部	119	130,048,000	117	119,559,500	111	111,516,000	107	127,497,000
教育部	85	241,753,104	85	267,648,461	64	278,387,839	69	264,399,827
經濟部	16	15,044,143	12	2,422,190	18	4,650,000	13	4,218,050
廠商	262	80,302,108	262	93,636,770	251	96,807,408	295	126,429,625
地方政府	120	94,690,859	111	90,696,033	97	67,849,310	95	89,188,059
其它中央部會	18	14,853,761	16	16,146,911	18	13,279,240	19	14,528,480
其他(財團社團法人等)	99	44,272,371	131	55,176,734	79	45,967,397	89	46,308,360
總計	835	737,505,746	845	758,634,621	754	753,909,967	810	835,984,726

表 10 102 至 106 年度產學合作計畫情形表(單位:元) 單位:千元

年度	產學合作(非教育部)投補助之計畫金額	計畫總金額	產學合作佔總計畫金額(%)
102	465,297	699,475	67%
103	493,629	737,506	67%
104	503,503	758,635	66%
105	508,341	753,910	67%
106	571,584	835,985	68.4%

2. 本校近 5 年專利申請數量國內外總計 228 件，獲證專利國內外總計 413 件，102 至 106 年累計專利獲證數全國科大排名第 4。106 年技轉金比 105 年增加約 500 萬。

表 11 102 年至 106 年國內外發明專利申請與獲證數

年度	專利申請件數	專利獲得件數
102	50	113
103	54	130
104	57	61
105	27	65
106	40	44

表 12 102 至 106 年發明專利獲證數

學校	102 年	103 年	104 年	105 年	106 年	總件數	排名
臺灣科技大學	104	94	98	109	67	472	1
南臺科技大學	64	64	85	132	108	453	2
臺北科技大學	68	103	86	62	48	367	3
屏東科技大學	94	114	49	56	40	353	4
勤益科技大學	70	63	60	75	75	343	5
虎尾科技大學	92	76	55	40	47	310	6
遠東科技大學	48	45	39	67	96	295	7
崑山科技大學	29	47	60	81	74	291	8
雲林科技大學	44	57	52	48	33	234	9
高雄應用科技大學	54	42	56	36	42	230	10

表 13 102 年至 106 年技轉收入及件數

年度	技轉件數	技轉金收入(元)
102	32	5,975,000
103	44	11,050,000
104	39	9,890,000
105	40	12,560,041
106	38	17,030,000

3. 持續推動鄰近產業交流與輔導

表 14 即時輔導計畫(103 至 106 年)

所屬縣市	合作廠商數	件數	金額(元)
高雄市	3	3	552,500
屏東縣	7	8	1,712,500
總計	10	11	2,265,000

表 15 學界關懷計畫(103 至 106 年)

年度	件數	金額(元)	合作廠商數
103	個案:6 件 專案:2 件	2,616,000	台南:1
			高雄:10
			屏東:15
104	個案:4 件	288,000	台南:1
			高雄:1
			屏東:2
105	個案:5 件 專案:1 件	1,272,000	高雄:3
			屏東:5
106	個案:3 件 專案:1 件	1,272,000	高雄:1
			屏東:11
總計	個案:18 件 專案:4 件	5,448,000	50 家

表 16 本校與南部三縣市政府委託研究合作情形統計(103 至 106 年)

縣市政府	件數	金額(元)	合作單位
台南市	2	574,736	台灣高等法院台南分院、台南市政府農業局
高雄市	34	16,066,604	高雄市大東藝術文化圖書館、高雄市立圖書館、高雄市政府、高雄市政府工務局、高雄市政府社會局、高雄市政府勞工局、高雄市政府農業局、高雄市政府觀光局、高雄市動物園
屏東縣	149	164,257,160	屏東縣文化資產保護所、屏東縣車城鄉公所、屏東縣里港鄉公所、屏東縣林邊鄉公所、屏東縣長期照護管理中心、屏東縣政府、屏東縣政府文化局、屏東縣政府社會處、屏東縣政府消防局、屏東縣政府衛生局、屏東縣政府環境保護局、屏東縣家畜疾病防治所、屏東縣海洋及漁業事務管理所、行政院農委會林務局墾丁國家公園、行政院農委會林務

			局屏東林區管理處
總計	185	180,898,500	

表 17 媒合與產業公協會會員企業產學合作件數與金額統計

項目	103 年度	104 年度	105 年度	106	合計
件數	21 件	21 件	16 件	68 件	126 件
金額	16,516,677 元	5,028,137 元	4,297,150 元	21,121,294 元	47,013,258 元

表 18 推動橋接媒合與產業公協會辦理各式交流會議

項目	103 年度	104 年度	105 年度	106	合計
人才媒合會	5 場	6 場	5 場	7 場	23 場
技術媒合會	—	1 場	1 場	2 場	4 場

表 19 跨校策略聯盟之研發團隊

計畫名稱	合作學校/科系
基於資料探勘之數位假牙製程支援決策管理系統開發	樹人醫護管理專科學校 牙體技術科
動手做科學跨校合作團隊	國立屏東大學 動手做科學教育中心
自造者廚房：食安科普推廣	國立屏東大學 應用化學系
五行巧克力包裝意象設計	大葉大學 工業設計學系
手工巧克力及五行巧克力產品研發	國立內埔高級農工職業學校 食品加工科
軌道車輛之懸吊系統設計與實作	國立雲林科技大學 機械工程系/

#### 4. 創新育成中心，推動創業育成服務成果：

(1)經濟面向：培育企業之總投增資額達 1.9 億元，總營業額達 9.9 億元，創造國家稅收。

(2)社會面相：培育企業維持就業機會達 793 人，創造就業機會 900 人，增加南部的就業機會與就業人口，穩定社會發展。

(3)技術創新面向：全年度超過 219 場次的專業諮詢輔導，協助企業進行技術創新與服務創新，爭取到政府研發補助共 487 萬元，持續提升企業創新之動能，另協助 5 家女性企業進行專利及技術加值輔導，讓女性企業也能提升技術門檻。

#### (4) 具體亮點：

- 106 年 3 月 8 日，新加坡創投 ID Capital 來訪，由育成中心負責聯繫及接待事宜：育成企業簡介及廠商交流，參訪生物機電工程系系農業環控系統、農園生產系永續農場、參觀及簡介屏科育成企業商品。
- 育成中心媒合五間廠商產品上架至嘉義大學 O2O 平台好物網，分別為佳合農產股份有限公司、晨興油品股份有限公司、永大食品生技股份有限公司、鑫大埔生技實業股份有限公司（育成廠商）、栗揚國際有限公司（非育成廠商）。
- 106 年 4 月 12 日，育成中心辦理創業加值聯誼會，提供八大創業資源，鏈結群眾募資與外貿商機資源，促進在地企業與團隊互動，以強化中小企業與學校的鏈結，本活動共計 98 人（包含 37 間廠商）出席。
- 106 年 4 月至 11 月，協助育成企業「永大食品生技股份有限公司」申請國家品質獎，並進入決選。
- 106 年 7 月 26 日，於本校育成中心辦理 IA 育成交流聯盟 7 月份經理人會議活動：邀請育成廠商「永捷有限公司」、「駿宇科技有限公司」、「綠色主張股份有限公司」進行資安、農業感測 VS 數據經濟、環保主張 VS 綠色消費之講座。
- 106 年 8 月 14 日協助「屏淨環保科技服務團隊」取得 106 年度大專畢業生創業服務計畫 (U-start) 獲補助 50 萬元(35 萬元創業開辦金及 15 萬元育成輔導費用)，團隊並於 107 年 1 月份成立「屏淨環保科技有限公司」。
- 106 年 9 月 21 日成功整合屏東縣在地的中小企業輔導資源，共同籌組「大屏東創新育成聯盟」，讓在地輔導資源可以更有效的服務中小企業。

## 四、立足臺灣、放眼國際

### 1. 締結姊妹校建立合作互惠網絡

簽訂合作協議的姊妹校數不斷成長，至今已達 241 所，遍及亞洲、歐洲、非洲、美洲與大洋洲等世界五大洲，合計 42 個國家地區。

## 2. 推動學生海外交流與實習

### (1) 暑期海外遊學團：

本校每年暑期皆辦理暑期海外遊學團，補助學生赴海外姊妹校進行短期研修。103-105 學年度暑期共補助 72 名學生至美國西來大學、日本奈良產業大學、日本宮崎大學、泰國坦亞布里皇家理工大學(RMUTT)進行短期研修。

### (2) 教育部學海系列計畫：

配合申請教育部學海系列計畫，選送優秀學生赴國外進行專業實習或海外研修。103 學年度至 106 學年度已選送 49 團 214 名學生參與教育部學海築夢計畫赴英國、美國、馬來西亞、泰國、菲律賓、越南、比利時、南非以及日本等地進行海外專業實習；並有 38 位學海飛颺及學海惜珠獲獎生赴美國、西班牙、瑞典、英國、加拿大、泰國及日本等地區之大學進行海外研修。

### (3) 補助學生出國實習：

本校訂定「國立屏東科技大學學生赴海外研習獎補助要點」補助未獲政府補助或獲部分補助之學生赴海外專業實習，並配合教育部學海築夢計畫申請學生出國實習獎補助。103 至 106 學年度共補助 262 名學生赴中國、泰國、捷克、新加坡、越南、馬來西亞、汶萊、英國、菲律賓、尼泊爾、模里西斯、紐西蘭等 16 國進行專業實習。

### (4) 海外實習人數值年上升

自 103 學年度至 106 學年度第一學期止至海外實習的同學多達 262 名

## 3. 境外學生招收

### (1). 一般外籍生

表 20 歷年外國學生在學生註冊人數

學年度	大學部	碩士生	博士生	合計
97	45	28	18	91
98	69	40	22	131
99	78	47	26	151
100	88	75	38	201
101	86	97	57	240
102	70	110	68	248
103	81	89	76	246
104	81	76	79	236

105	88	87	88	263
106	116	95	90	301
累計	802	744	562	2108

表 21 歷年僑生人數統計表(自 95 學年度起)

學年度	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	合計
人數	8	4	5	8	18	31	62	75	78	92	67	63	511

(2). 海外青年技術訓練班

表 22 歷年海青班統計

期別	科別	人數	期別	科別	人數
第 1 期	農業機械科	19	第 21 期	畜牧獸醫科、木材工業科、資訊管理科	54
第 2 期	農業機械科	9			
第 3 期	農業機械科 食品加工科	36	第 22 期	食品加工科、木材工業科	46
第 4 期	農業機械科	18	第 23 期	食品加工科	30
第 10 期	食品加工科	6	第 24 期	食品加工科	29
第 11 期	農場經營科、食品加工科、 畜牧獸醫科	47	第 25 期	食品加工科、車輛工程科	51
第 12 期	農場經營科、食品加工科、 畜牧獸醫科	64	第 26 期	車輛工程科	33
第 13 期	農場經營科、食品加工科、 畜牧獸醫科	49	第 31 期	農園生產暨精緻熱帶 農業科	53
第 14 期	農場經營科、食品加工科、 畜牧獸醫科	66	第 32 期	農園生產暨精緻熱帶 農業科	57
第 15 期	農場經營科、食品加工科、 畜牧獸醫科	45	第 33 期	農園生產暨精緻熱帶 農業科	46
第 16 期	農場經營科、食品加工科、 畜牧獸醫科、水產養殖科	201	第 34 期	農園生產暨精緻熱帶 農業科	51
第 17 期	農場經營科、食品加工科、 畜牧獸醫科、水產養殖科、 木材工業科	130	第 35 期	農園生產暨精緻熱帶 農業科	40
第 18 期	農場經營科、食品加工科、 畜牧獸醫科、 水產養殖科、木材工業科	85	第 36 期	農園生產暨精緻熱帶 農業科、水產養殖科	40
第 19 期	食品加工科、木材工業科、 企業管理科、資訊管理科	123	第 37 期	農園生產暨精緻熱帶 農業科	25
第 20 期	食品加工科、木材工業科、 企業管理科、資訊管理科	66			
			總計		1519

## 四、邁向世界頂尖綠色大學

大學運作時，水電、化學物質等資源使用量可觀，對環境產生可觀負面衝擊，所以綠色大學宗旨為大學應提升大學全體師生環境意識，並將永續發展及環保觀念融入校園營運。自 2009 年起由印尼大學發起綠色大學評比，透過評比結果，推動國際間高等教育機構對於永續性及環境保護議題的重視，並進而領導各界，步向世界環保新指標。評比項目包含基礎設施、能源與氣候變遷、廢棄物處理、水資源、交通運輸、教育等。

此項評比獲得全世界多所大學的響應，2014、2015 年本校蟬聯國內第一、亞洲前五名，世界前 50 名。2016 年已攀升至共計 74 個國家、516 所大學參與。本校在如此激烈的競爭中，仍保持優秀的成績，2016 世界綠色大學評比，再度以優異的成績拿下全國之冠、亞洲第 5 名，世界第 37 名的殊榮。2017 年參與國家與大學持續上升，本校再度以優異的成績拿下全國之冠、亞洲第 4 名，世界第 60 名的殊榮。

## 參、財務變化情形

### 一、106 年校務基金投資效益

1. 本校校務基金資金主要以存放公民營金融機關為主，定期存款存放於第一銀行及郵局，第一銀行定存為新台幣 576,172,575 元，郵局定存為新台幣 1,209,000,000 元，本校定期存款存放於第一銀行及郵局總計新台幣 1,785,172,575 元，另外活期存款為新台幣 270,003,816 元，本校校務基金總共存款新台幣 2,055,176,391 元，106 年度利息收入為 15,799,227 元。
2. 105 年度定存利率為 1.12% 至 106 年定存利率下降為 1.0%-1.04%，為增加定存利息收入已先與第一銀行簽約，定存利率維持年利率 1.0% 不變。郵局雖然定存增加，但其中有到期不得再以 500 萬元以下小額利率計息，以大額年利率為 0.2% 計息，因此 106 年利息總收益僅呈現微幅下降，106 年經與屏東郵局局長協商後，2 億元改以小額定存年利率 1.04% 計息，也可增加利息收入。

表 23 本校 102-106 年利息收入表 單位：元

年度	利息收入	總收益
102	18,000,578	18,000,578
103	17,773,915	17,773,915
104	17,602,143	17,602,143
105	18,125,628	18,125,628
106	15,799,227	15,799,227

3.106 度投資工作重點、達成情形與檢討及改進，如表 24。

表 24 本校投資工作重點

穩建校務基金財務策略			
工作重點	預期效益	達成情形	檢討及建議
1. 增加利息收入 2. 增加資金收益	本校校務基金資金主要以存放公民營金融機關為主，定期存款存放於第一銀行及郵局，存放於第一銀行為新台幣 576,172,575 元，郵局為新台幣 1,209,000,000 元，本校定期存款存放於第一銀行及郵局總計新台幣 1,785,172,575 元，利息收入 15,799,227 元。未來定存到期擬再與屏東郵局局長協商爭取大額改以小額定存年利率 1.04% 計息，以期增加利息收入。	1. 存放公民營金融機關爭取大額改以小額利率及增加定存金額。 2. 106 年郵局增加定存，及 500 萬元以下小額利率計息，爭取及協商以小額年利率計息，106 年經與屏東郵局局長協商後，2 億元改以小額定存年利率 1.04% 計息。	1. 102 年利息收入 18,000,578 元、103 年利息收入 17,773,915 元、104 年利息收入 17,602,143 元、105 年利息收入 18,125,628 元、106 年利息收入 15,799,227 元。 2. 投資管理小組會議中討論，本校安全性及穩定性投資商品的選擇，建議以安全穩定收入的商品為目標。

## 二、收支餘絀情形：

### (一) 收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度業務收入決算數 20 億 8,039 萬 4,173 元，較預算數 19 億 3,862 萬 7,000 元，增加 1 億 4,176 萬 7,173 元，增加 7.31%。茲分析如下：

1. 學雜費收入決算數 5 億 7,793 萬 7,653 元，較預算數 5 億 6,359 萬 5,000 元，增加 1,434 萬 2,653 元，增加 2.54%，主要係收取學雜費收入比預計增加所致。
2. 學雜費減免決算數 4,735 萬 9,408 元，較預算數 5,107 萬 3,000 元，減少 371 萬 3,592 元，減少 7.27%，係因符合各項減免條件之學生申請人數比預計減少所致。
3. 建教合作收入決算數 5 億 3,027 萬 4,228 元，較預算數 4 億 9,800 萬元，增加 3,227 萬 4,228 元，增加 6.48%，係因科技部、農委會及其他企業單位委辦計畫比預計增加所致。
4. 推廣教育收入決算數 912 萬 5,099 元，較預算數 700 萬元，增加 212 萬 5,099 元，增加 30.36%，

係因公民營機關團體委託辦理及學校主動開辦推廣教育班數比預計增加所致。

5. 權利金收入決算數 1,589 萬 1,208 元，較預算數 670 萬元，增加 919 萬 1,208 元，增加 137.18%，係實際收取之技術移轉授權金比預計增加所致。
6. 學校教學研究補助收入決算數 8 億 720 萬 5,000 元，與預算數相同。
7. 其他補助收入決算數 1 億 8,265 萬 102 元，較預算數 1 億 280 萬元，增加 7,985 萬 102 元，增加 77.68%，主要係因教育部等補助計畫比預計增加所致。
8. 雜項業務收入決算數 467 萬 291 元，較預算數 440 萬元，增加 27 萬 291 元，增加 6.14%，係自辦招生之報名費收入比預計增加所致。

本年度業務外收入決算數 1 億 4,155 萬 8,027 元，較預算數 9,353 萬 2,000 元，增加 4,802 萬 6,027 元，增加 51.35%。茲分析如下：

1. 利息收入決算數 1,579 萬 9,227 元，較預算數 1,650 萬元，減少 70 萬 773 元，減少 4.25%，係因利息收入比預計減少所致。
2. 資產使用及權利金收入決算數 7,702 萬 3,064 元，較預算數 3,500 萬元，增加 4,202 萬 3,064 元，增加 120.07%，係收取學生住宿費收入、場地租金及小木屋等場地收入比預計增加所致。
3. 受贈收入決算數 898 萬 4,363 元，較預算數 623 萬 2,000 元，增加 275 萬 2,363 元，增加 44.17%，係接受各界捐贈收入較預計增加所致。
4. 賠(補)償收入決算數 5 萬 7,620 元，較預算數 20 萬元，減少 14 萬 2,380 元，減少 71.19%，係因實際發生之賠(補)償收入較預計減少所致。
5. 違規罰款收入決算數 262 萬 3,893 元，較預算數 60 萬元，增加 202 萬 3,893 元，增加 337.32%，係收取校內汽、機車違規罰款，廠商工程違約罰款等收入實際數較預算數增加所致。
6. 雜項收入決算數 3,706 萬 9,860 元，較預算數 3,500 萬元，增加 206 萬 9,860 元，增加 5.91%，係通行證、資源回收暨實習場(廠)等收入比預計增加所致。

## (二) 支出決算數與支出預算數比較情形：

業務成本與費用決算數 22 億 2,687 萬 129 元，較預算數 21 億 953 萬元，增加 1 億 1,734 萬 129 元，增加 5.56%。茲分析如下：

1. 教學研究及訓輔成本決算數 13 億 5,450 萬 7,706 元，較預算數 12 億 9,213 萬 4,000 元，增加 6,237 萬 3,706 元，增加 4.83%，主要係因服務費用以及材料及用品費比預計增加所致。

2. 建教合作成本決算數 5 億 2,511 萬 4,920 元，較預算數 4 億 9,100 萬元，增加 3,411 萬 4,920 元，增加 6.95%，主要係因用人費用以及材料及用品費比預計增加所致。
3. 推廣教育成本決算數 908 萬 9,876 元，較預算數 690 萬元，增加 218 萬 9,876 元，增加 31.74%，係因相關開班成本比預計增加所致。
4. 學生公費及獎勵金決算數 5,881 萬 5,763 元，較預算數 4,901 萬 8,000 元，增加 979 萬 7,763 元，增加 19.99%，係各項獎助學金申請動支金額比預計增加所致。
5. 管理費用及總務費用決算數 2 億 5,878 萬 365 元，較預算數 2 億 5,997 萬 8,000 元，減少 119 萬 7,635 元，減少 0.46%，主要係因用人費用比預計減少所致。
6. 研究發展費用決算數 1,589 萬 1,208 元，較預算數 610 萬元，增加 979 萬 1,208 元，增加 160.51%，係因發放技術合作費及權利金較預計增加所致。
7. 雜項業務費用決算數 467 萬 291 元，較預算數 440 萬元，增加 27 萬 291 元，增加 6.14%，係因相關招生考試業務支出比預計增加所致。

業務外費用決算數 5,697 萬 4,830 元，較預算數 5,006 萬 4,000 元，增加 691 萬 830 元，增加 13.80%。茲分析如下：

1. 財產交易短絀決算數 22 萬 1,050 元，較預算數 0 元，增加 22 萬 1,050 元，差異係本年度提前報廢資產所發生之短絀(依教育部 106 年 1 月 18 日臺教祕(一)字第 1060008578 號函辦理)。
2. 雜項費用決算數 5,675 萬 3,780 元，較預算數 5,006 萬 4,000 元，增加 668 萬 9,780 元，增加 13.36%，主要係因實習場(廠)發生之服務費用比預計增加所致。

### (三)決算與預算數餘絀比較情形：

本年度決算數短絀 6,189 萬 2,759 元，較預算數短絀 1 億 2,743 萬 5,000 元，短絀減少 6,554 萬 2,241 元，減少 51.43%，主要因學雜費收入以及資產使用及權利金收入比預計增加所致。

## 三、餘絀撥補實況

本年度校務基金前期待填補之短絀 0.42 元，本年度決算短絀 6,189 萬 2,759 元，撥用公積填補虧損數 6,189 萬 2,759.42 元，故本年度待填補之短絀 0 元。

## 四、現金流量結果

本年度決算現金及約當現金淨增 1 億 3,196 萬 7,017 元，較預算數現金及約當現金淨增 3,371 萬 1,000 元，增加 9,825 萬 6,017 元，增加 291.47%，其原因如下：

(一) 業務活動之淨現金流入 2 億 7,122 萬 6,814 元，較預算數 1 億 7,431 萬 3,000 元，增加 9,691 萬 3,814 元，增加 55.60%，包含：

1. 本年度決算短絀數 6,189 萬 2,759 元。
2. 調整非現金項目 3 億 3,311 萬 9,573 元，包含：
  - (1) 折舊及折耗 2 億 8,507 萬 6,299 元。
  - (2) 攤銷 1,349 萬 5,385 元。
  - (3) 處理資產短絀 22 萬 1,050 元。
  - (4) 其他 824 萬 5,006 元。
- (4) 流動資產淨減 215 萬 4,466 元。
- (5) 流動負債淨增 4,041 萬 7,379 元。

(二) 投資活動之淨現金流出 3 億 9,770 萬 5,180 元，較預算數 2 億 1,216 萬 9,000 元，增加 1 億 8,553 萬 6,180 元，增加 87.45%，包含：

1. 減少短期墊款 3,910 萬 7,856 元。
2. 增加固定資產 4 億 62 萬 2,663 元。
3. 增加遞耗資產 140 萬元。
4. 增加無形資產 774 萬 4,849 元。
5. 增加遞延借項 2,704 萬 5,524 元。

(三) 融資活動之淨現金流入 2 億 5,844 萬 5,383 元，較預算數 7,156 萬 7,000 元，增加 1 億 8,687 萬 8,383 元，增加 261.12%，包含：

1. 增加其他負債 2,804 萬 5,500 元。
2. 增加遞延貸項 131 萬 3,413 元。
3. 增加基金 2 億 5,116 萬元。
4. 減少其他負債 2,207 萬 3,530 元。

(四) 不影響現金流量之投資與融資活動，包含：

1. 受贈固定資產與遞延收入同額增加之金額 465 萬 1,147 元，

2. 盈餘分配與虧損填補之金額 6,189 萬 2,759.42 元。
3. 提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增加數 15 萬 762 元。
4. 以前年度購建中固定資產科目，於本次更正調整轉入固定資產科目數 7,055 萬 6,242 元。
5. 其他準備金與遞延收入同額增加之金額 71 萬 6,000 元。
6. 受贈無形資產與遞延收入同額增加之金額 45 萬 2,466 元。
7. 代管資產與應付代管資產同額增加之金額 50 萬 2,308 元。
8. 應付代管資產轉列受贈公積數 3,397 萬 264 元。
9. 其他準備金與預收收入同額增加之金額 43 萬 5,498 元。

## 五、資產負債情況：

(一) 本年度決算資產總計 81 億 140 萬 9,730 元，包含：

1. 流動資產 21 億 6,350 萬 9,550 元，占資產總額 26.71%。
2. 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 5,431 萬 3,126 元，占資產總額 0.67%。
3. 固定資產 27 億 8,599 萬 1,876 元，占資產總額 34.39%。
4. 遞耗資產 265 萬元，占資產總額 0.03%。
5. 無形資產 965 萬 7,251 元，占資產總額 0.12%。
6. 遞延借項 3 億 8,702 萬 5,857 元，占資產總額 4.78%。
7. 其他資產 26 億 9,826 萬 2,070 元，占資產總額 33.30%。

(二) 負債總計 37 億 1,068 萬 9,773 元，占負債及淨值總額 45.8%，包含：

1. 流動負債 6 億 6,605 萬 7,236 元，占負債及淨值總額 8.22%。
2. 其他負債 27 億 3,298 萬 3,188 元，占負債及淨值總額 33.73%。
3. 遞延貸項 3 億 1,164 萬 9,349 元，占負債及淨值總額 3.85%。

(三) 淨值總計 43 億 9,071 萬 9,957 元，占負債及淨值總額 54.2%，包含：

1. 基金 31 億 921 萬 9,866.42 元，占負債及淨值總額 38.38%。
2. 公積 12 億 8,150 萬 90.58 元，占負債及淨值總額 15.82%。

## 六、其他：

固定資產建設及擴充改良實況，本年度預算數 1 億 8,961 萬 9,000 元、以前年度保留數 902 萬 2,486 元、本年度奉准先行辦理數 2 億 198 萬 5,879 元，係自籌收入依校內核定程序辦理數

(已循校內程序，提校務基金管理委員會備查)，合計可用預算數 4 億 62 萬 7,365 元，決算數 4 億 62 萬 2,663 元。

## 七、106 年度可用資金變化情形

國立屏東科技大學可用資金變化情形 (校務基金績效報告書)							
106 年							
							單位：千元
項目						106年 預計數	106年 實際數
期初現金 (A)						1,897,575	1,923,287
加：當期經常門現金收入情形 (B)						2,023,747	2,249,064
減：當期經常門現金支出情形 (C)						1,849,434	1,977,837
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形 (D)						71,567	251,160
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形 (E) (*1)						214,169	436,813
加：當期流動金融資產淨(增)減情形 (F)						0	0
加：當期長期投資淨(增)減情形 (G)						0	0
加：當期長期債務舉借 (H)						0	0
減：當期長期債務償還 (I)						0	0
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±) (J) (*2)						0	46,393
期末現金 (K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J)						1,929,286	2,055,254
加：期末短期可變現資產 (L)						72,384	46,832
減：期末短期須償還負債 (M)						553,372	670,683
期末可用資金預測 (N=K+L-M)						1,448,298	1,431,403
其他重要財務資訊							
期末已核定尚未編列之營建工程預算及固定資產預算保留數						46,000	0
政府補助						0	0
由學校已提撥之準備金支應(註3)						46,000	0
由學校可用資金支應						0	0
外借資金						0	0
長期債務		借款年度	償還期間	計畫自償率	借款利率	債務總額	
債務項目 (*4)						106年預計數	106年實際數
						0	0

註1：經常門現金收入包括政府補助收入與學雜費收入、建教合作收入、推廣教育收入、資產使用及權利金受贈收入等自籌收入，並扣除不產生現金流入之收入。
2：經常門現金支出係指支出效益及於當年度之現金支出，如人事費、水電費、維護費及獎助學金等。
3：動產、不動產及其他資產現金收入係指各政府機關補助款屬指定用於增置動產、不動產、遞耗資產、遞延借項及其他資產者。
4：動產、不動產及其他資產現金支出係指支出效益及於當年度及以後年度之現金支出，包括增置動產、遞耗資產、無形資產、遞延借項及其他資產。
5：流動金融資產係指預期於1年內變現之金融資產。
6：長期投資係指採權益法之長期股權投資、非流動金融資產及不動產投資等。
7：長期債務係指償還期限在一年以上長期借款等。
8：其他影響當期現金調整增(減)數，係指經常門現金收支、動產、不動產及其他資產現金收支、流動淨增減、長期投資淨增減與長期債務舉借及償還以外，其他影響期末現金之合計數。
9：短期可變現資產係指得於短期內轉換成現金之財務或經濟資源，包括：流動金融資產、應收款項及款。
10：短期須償還負債係指應於短期內支付現金之給付義務，包括：流動負債、存入保證金、應付保管待結轉帳項，但應排除屬指定經常支出與動產、不動產及其他資產捐贈款已提撥準備金之部。
11：可用資金係指學校帳上現金經加上短期可變現資產並扣除短期須償還負債之數，係在衡量特定時點用之現金。
12：其他重要財務資訊至少應包括期末已核定尚未編列之營建工程預算、固定資產預算保留數及長期債衡量學校以後年度應(或很有可能)給付現金數額，其中由學校可用資金支應之營建工程預算及固定保留數與長期債務無法自償部分，將由學校期末可用資金、以後年度經常門現金收支結餘與動產、其他資產現金收支結餘等支應。
13：期末已核定尚未編列之營建工程預算係指先期規劃構想書業經行政院或本部核定，惟至當年底工程編列完成之5,000萬元以上營建工程，該等工程預算預計於以後年度編列；固定資產預算保留數係指固定資產可用預算數保留於以後年度執行之數。
14：前項尚未編列之營建工程預算財源：政府補助係指由本部或其他政府機關補助；由學校已提撥之準備金係指由不包含於現金內，已提撥之改良及擴充準備金或其他準備金支應；由可用資金支應係指由學(或以後年度)可用資金支應；外借資金係指將向銀行舉借長期債務支應。
填表說明
1：本表第1年預計數原則應與預算相符，另105年度期初現金倘以104年決算填列，以前年度固定資產保留於當期動產、不動產及其他資產現金支出情形欄位(E)表達。
2：其他影響當期現金調整增(減)數，包括：減少短期代墊款、減少長期應收款、貸墊款及準備金、減產及遞耗資產、減少無形資產、遞延借項及其他資產、增加短期貸墊款、增加長期應收款、貸墊款、增加短期債務、流動金融負債及其他負債、減少短期債務、流動金融負債及其他負債與匯率變動。
3：營建工程倘財源預計由受贈款等支應，其中屬尚未募得資金部分，仍應於可用資金支應部分表達。
4：請查填債務名稱，倘有2項目以上，請自行增列。
5：應於表下說明期末可用資金實際數與預計數之差異原因。

## 肆、總結

本校地處熱帶暨亞熱帶的地理及氣候環境之優勢，歷經創校 93 年來的辛勤務實耕耘，在熱帶農業相關領域之教學研究及人才培育，已累積相當的能量及實力，對於臺灣農工產業及經濟建設各方面的發展，及協助國際社會綠色科技產業均有非常傑出的貢獻，在國內及國際的學術舞台上享有甚佳之知名度。

106 年本校持續獲得教育部「教學卓越計畫」、「發展典範科技大學計畫」之經費補助，更建立了本校邁向「百齡大學」的奠基工程。其關鍵在於以務實之目標導向在教學、研究及產學合作各方面創新經營校務：

1. 重視產業與市場之需求，落實以產品為導向 (Product Oriented Research; P.O.R.) 之研發策略。
2. 以在地研究契合國際產業需求為導向 (Academia-Industry Collaboration; A.I.C.) 之產學合作策略。
3. 有效縮短學用落差，聚焦學生職涯為導向 (Mission-Oriented Teaching, M.O.T.) 之教學策略。

本校 106 年在教學、研究及國際化之績效整體而言較 105 年進步，符合以科技農業、生態產業、白金社會、藍色經濟為特色主軸，整合本校及區域內之教學及產業資源，以熱帶農業為核心，並以農業為體、工程為用、管理為輔、人文為本之跨領域整合，建立親產學環境之人才培育、產學研發及產學營運育成之校務發展目標。

本校將持續提升整體研究環境與研究能量，建構具備吸引卓越學者的來校條件，下一階段的任務目標，則將開始加強國內與國際資深卓越的學術領航者與年輕優秀科學家的延攬，以建立具國際性、指標性、優質化的專業研究團隊，持續以「立足屏東，接軌國際」的步伐邁向百齡大學。