

國立屏東科技大學

National Pingtung University of Science and Technology

111 年度 校務基金績效報告書

中 華 民 國 1 1 2 年 5 月

112 年 5 月 29 日 112 年第 1 次校務基金管理委員會審議

112 年 6 月 5 日 第 73 次校務會議討論通過

目錄

壹、前言	2
貳、111 年度校務工作成果	4
一、啟迪智慧、成就學生	4
三、研究發展與產學合作	13
四、立足臺灣、放眼國際	18
五、邁向世界頂尖綠色大學	23
參、財務變化情形	24
一、111 年校務基金投資效益	24
二、111 年校務基金收支餘絀情形	26
三、餘絀撥補實況	29
四、現金流量結果	29
五、資產負債情況	30
六、111 年度可用資金變化情形	31
肆、總結	34

壹、前言

本校地處臺灣唯一熱帶農業產區，為地球南北迴歸線間，熱帶農業的獨特性與多樣性的發展，將是臺灣農業可跟其他國家農業相抗衡的產業，最具發展規模及研究潛力的熱帶農業科技學府，有優秀的條件及能力，足以於 21 世紀扮演關鍵性角色。

●科技農業

「農業產業價值鏈」與「新三農」—新農業、新農民、新農村是政府發展臺灣農業的既定方向，本校在農業科技化的技職人才培育與技術發展目標在於培育新世代農業經營者，提升創新及知識的運用之能力、經營設施農業之能力、開發農產品通路並拓展外銷之能力與掌握與利用新技術之能力，全方位進行農業經營、開拓與創新行銷。

●生態產業

生態產業包含從事生態保育之產業，以及產業生產過程考量生態保育。本校在農學院以及工學院之系所已有具體成果，例如綠能植物工廠、電動車、環境污染控制技術，並設有防災中心、水土保持中心、環境科技服務中心等產業服務中心，執行政府與產業界服務案成果豐碩。農、工學院亦有相關學(課)程來培訓人才。未來將持續強化以及推動跨院系橫向與垂直整合。以垂直農場的經營概念，發展能源循環與回收利用的農耕與養殖共生技術，推動水土保持與防災復育，推展綠能節水植物工廠，發展特殊用途電動交通工具，建立多種產業共生共榮的生存環境。

●白金社會

未來，熟齡與高齡化社會的健康、照護、休閒與文創活動將掀起另一波的產業與人才需求。本校將整合農學院的健康/機能食品生產製造、管理學院的餐旅經營、電子商務及照護系統研發，工學院材料與製造、人文社會學院的文創，社會工作以及休閒產業，研發高品質的產品與服務，以及培育產業所需人才運用無遠弗界的物聯網及雲端大數據的分析，可發展豐富多元的創新企業，甚至於開創新的產業，也善盡大學的社會責任。

●藍色經濟

生態與環境保育已經邁向另一種思維：「生態與環境保育可以創造更多經濟、社會與就業價值」。例如本校森林系師生接受墾管處委託，規劃與輔導墾丁社頂

等七個社區特色遊程，實現國家公園生態保育與偏鄉社區永續發展的範例。未來會有更多的國內外遊客愛上這種保護環境又可親近土地人文的旅遊，而本校以熱帶農業為核心，加上南部生態資源豐富，將可成生態觀光休閒產業的人才培育與研發基地。

貳、111 年度校務工作成果

一、啟迪智慧、成就學生

(一)持續鼓勵教師進行產合作、聘任具實務工作經驗新進教師及業師提升實務課程師資水準，專任師資具備業界實務經驗人數比例(不含執行產學合作者)及執行產學計畫之專任教師人數持續增加。

表 1、業界專家擔任協同教學課程數與人數

績效指標項目	105 學年	106 學年	107 學年	108 學年	109 學年	110 學年
1. 業界專家擔任協同教學師資課程	354 門	375 門	461 門	490 門	577 門	577 門
2. 協同教學業師人數	553 人	507 人	590 人	588 人	697 人	697 人

備註：

同一門課，不同業師→算 1 門課，業師 2 次

不同課程(如 3 門課)，同一業師→算 3 門課程數，業師算 3 次

合班授課者(2 門課程流水號)→算 2 門課，業師僅算 1 次上課

表 2、專任師資具備業界實務經驗人數

	指標基準	105 學年	106 學年	107 學年	108 學年	109 學年	110 學年	111 學年
專任師資具備業界實務經驗人數	專任教師人數(編制內)	363	360	357	354	364	378	376
	專職 2 年以上或兼職 4 年以上國內外業界實務經驗且與目前任教專業相關教師人數	143	125	125	121	106	149	273
	教師執行產學合作人數	239	245	262	259	212	193	216
	教師與產業辦理深度研習人數	21	18	26	2	0	0	0
	教師至業界深耕服務人數	1	3	3	11	2	1	0
	專任師資具備業界實務經驗人數比例(不含執行產學合作者)	39.3%	34.7%	35%	34.1%	40.1%	39.4%	72.6%

(二)推動教師多元升等及教師評鑑：111 學年度 22 位通過專門著作升等，2 位通過教學，實務報告升等，2 位具體事蹟與成就。於 111 年(110 學年度)已有 43 位接受教師評鑑並且全數通過評鑑。

(三)輔導與獎勵教師專業成長：本校教學資源中心每學期辦理各種教師教學成長研習會，提供教師教學知能及專業發展等相關課程，協助教師透過微型教學、教學技巧、教學教材及教學觀念等訓練，全面改善教師教學內容。

表 3、105~111 學年度教師參加成長研習活動統計表(教務處)

學年度	場次	教學成長	合計(人)
105	76	948	948
106	118	1,459	1,459
107	100	1,434	1,434
108	84	1,695	1,695
109	70	2,544	2,544
110	133	4,880	4,880
111	63	2,544	2,544
合計	627	11,028	11,028

備註：111-2 學期場次統計至 112 年 4 月 7 日為止。學期結束前尚有 16 場。

(四)提升學生職場視野

1. 校外實習多元化：分為學期型，暑期型及海外暑期型，目前實習課程已納入全校系所課程規畫表。校外實習人數也持續增加。

表 4、105~111 學年度學生參與校外實習人數統計表

學年度	學制				合計 (人數)
	四技日間部	四技進修部	碩士班	碩士 在職專班	
105	1,422	226	53	9	1,710
106	2,111	107	66	12	2,296
107	2,267	137	64	10	2,478
108	2,039	167	70	8	2,284
109	2,060	261	26	0	2,347
110	1,613	328	27	0	1,968
111	1,651	351	37	0	2,039
合計(人次)	13,163	1,577	343	39	15,122

2. 除了透過本位課程學習外，為深化學生與產業的接軌，持續推動產學攜

手專班。

表 5、106 學年度起申辦通過之產學攜手合作計畫專班

入學學年度	系所	合作高職	合作廠商
106	動物科學與畜產系 (畜產科技實務專班)	國立關西高中 國立西螺農工 國立佳冬高農	台灣農畜產工業股份有限公司等 20 家廠商
	機械工程系 (精密加工專班)	國立屏東高工	景航企業股份有限公司等 4 家廠商
	時尚設計與管理系 (時尚設計專班)	私立樹德家商 私立中山工商	曼都國際(股)公司等 6 家廠商
	休閒運動健康系 (實用休閒觀光專班)	國立恆春工商	夏都國際開發股份有限公司等 3 家廠商
107	食品科學系 (食品科學產學專班)	國立北門農工	統昶行銷股份有限公司
	企業管理系 (行銷流通服務專班)	私立三信家商	統一超商股份有限公司等 2 家廠商
	土木工程系 (土木營建實務專班)	國立北門高級農工職業學校	登山營造工程有限公司、永進營造(股)公司、金藏營造工程(股)公司、崇雅營造有限公司、泉安營造有限公司、璞寶營造(股)公司、建國工程(股)公司
	機械工程系 (精密加工專班)	國立屏東高級工業職業學校	景杭企業(股)公司、翔榛興業(股)公司、安德烈(股)公司、宏昇螺旋槳(股)公司、聯合骨科器材(股)公司

入學學年度	系所	合作高職	合作廠商
	休閒運動健康系 (實用休閒觀光專班)	國立恆春高級 工商職業學校	凱撒大飯店、耕頂興業 (股)公司
108	企業管理系 (行銷流通服務專班)	私立三信家商 私立樹德家商	統一超商股份有限公司 等 2 家廠商
	土木工程系 (土木營建實務專班)	國立北門高級 農工職業學校	建國工程股份有限公 司、璞寶營造股份有限公 司、泉安營造工程有限公 司、崇雅營造有限公司、 金藏營造工程股份有限 公司、永進營造股份有限 公司、登山營造工程有限 公司
	機械工程系 (精密加工專班)	國立屏東高級 工業職業學校	景航企業股份有限公 司、翔榛興業股份有限公 司、聯合骨科器材股份有 限公司、明昌輪業股份有 限公司、春兆企業股份有 限公司
	休閒運動健康系 (實用休閒觀光專班)	國立恆春高級 工商職業學校	耕頂興業股份有限公司 (墾丁福華渡假飯店)、墾 丁怡灣度假酒店股份有 限公司、凱撒大飯店股份 有限公司附設職業訓練 中心
	木材科學與設計系 (家具與遊艇裝修 實務專班)	國立鳳山高級 商工職業學 校、高雄市立海 青高級工商職 業學校	朝陽國際家具有限公 司、嘉信遊艇股份有限公 司、奎隆實業股份有限公 司、東哥企業股份有限公 司、嘉鴻遊艇股份有限公 司

入學學年度	系所	合作高職	合作廠商
109	水產養殖系 (水產養殖科技專班)	國立鹿港高級中學 國立臺南大學附屬高級中學 國立岡山高級農工職業學校 國立東港高級海事水產職業學校 國立佳冬高級農業職業學校 國立北門高級農工職業學校	全興飼料股份有限公司 科德興實業有限公司 力佳綠能生技有限公司 三合溢企業股份有限公司(台南廠) 三合溢企業股份有限公司(屏東廠) 天時福水產食品股份有限公司 盛天合生物科技股份有限公司 凱亞養殖場 龍佃海洋生物科技股份有限公司 峰漁股份有限公司 協益飼料股份有限公司
	木材科學與設計系 (室內裝修與家具實務專班)	國立鳳山高級商工職業學校 國立岡山高級農工職業學校	朝陽國際家具有限公司 奎隆實業股份有限公司 東哥企業股份有限公司 巍糧企業有限公司 星旺企業社 高鼎遊艇股份有限公司 頤邑室內裝修設計有限公司
	機械工程系 (精密加工專班)	國立屏東高級工業職業學校 國立鳳山高級商工職業學校	景航企業股份有限公司 翔榛興業股份有限公司 明昌輪業股份有限公司 安得烈股份有限公司 良聯工業股份有限公司

入學學年度	系所	合作高職	合作廠商
	休閒運動健康系 (實用休閒觀光專班)	國立恆春高級 工商職業學校 中山高級工商 職業學校 屏榮高中	凱撒大飯店股份有限公司 夏都國際開發股份有限公司 墾丁玩家有限公司 漢來美食股份有限公司 水月囍樓有限公司 佳珍海產餐廳有限公司
110	動物畜產與科學系 (畜產科技實務專班)	國立西螺高級 農工職業學 校、國立佳冬高 級農業職業學 校、國立旗山高 級農工職業學 校、國立北門高 級農工職業學 校、國立曾文高 級農工職業學 校、國立北港高 級農工職業學 校、國立苗栗高 級農工職業學 校、國立關西高 級中學、國立花 蓮高級農業職 業學校	明彥畜牧場、大峯牧場、 台和牧場、台灣農畜產工 業股份有限公司、台灣鹿 茸生物科技股份有限公司、 豐華養豬場、台灣馬 樂活山莊畜牧場、玉歐登 股份有限公司、元進莊企 業股份有限公司、津谷食 品股份有限公司、德光畜 牧場
	機械工程系 (精密加工專班)	國立屏東高級 工業職業學校 國立鳳山高級 商工職業學校 國立岡山高級 農工職業學校	景航企業股份有限公司 翔榛興業股份有限公司 明昌輪業股份有限公司 安得烈股份有限公司 良聯工業股份有限公司

入學學年度	系所	合作高職	合作廠商
	休閒運動健康系 (實用休閒觀光專班)	國立恆春高級工商職業學校 中山高級工商職業學校 屏東高中	凱撒大飯店股份有限公司 夏都國際開發股份有限公司 漢來美食股份有限公司 水月囍樓有限公司 佳珍海產餐廳有限公司 大將日本料理
111	機械工程系 (精密加工專班)	國立屏東高級工業職業學校 國立鳳山高級商工職業學校	景航企業股份有限公司 翔榛興業股份有限公司 明昌輪業股份有限公司 安得烈股份有限公司 良聯工業股份有限公司 宏昇螺旋槳有限股份公司

(五)增進學生多元能力，促進學生學用合一證照

1. 配合發展主軸方向及產業鏈結，積極改善學習實習設備，完成多個證照認證檢定場域，提升學生學用合一的就業力。
2. 依據產業需求及輔導學生以就業目標導向，開設優質化專門職業證照或執業證照班，共開設 337 班證照班，培訓人次為 12,373 人，獎勵金額約 624 萬元。

表 6、105-111 年度專門職業證照或執業證照班及人次

年度		丙級/單一證照培訓班	乙級/甲級證照培訓班	專技人員考試培訓班	合計
105	班數	7	6	1	14
	人次	253	131	50	434
106	班數	23	8	1	32
	人次	1,266	163	42	1,471
107	班數	28	7	5	40
	人次	1,366	126	195	1,687
108	班數	49	10	3	62
	人次	2,079	134	65	2,278

109	班數	53	11	0	64
	人次	2,148	146	0	2,294
110	班數	48	8	3	59
	人次	1,857	158	130	2,145
111	班數	55	10	1	66
	人次	1,944	111	9	2,064

表 7、105-110 學年度畢業生畢業後一年就業情形統計表

畢業學年度	畢業總人數	就業率(%)	待業率(%)
105	2,670	95.5	4.5
106	2,535	96.3	3.7
107	2,731	94.5	5.5
108	2,514	96.2	3.8
109	2,660	96.7	3.3
110	2,418	96.9	3.1

二、強化教學與研究硬體建設

(一)永續及友善校園營造

本校校園占地廣達 298.3 公頃，寬廣遼闊，優美閑靜，擁有多樣生態與天然資源，然遷校至內埔已經 30 年，故自 104 年起陸續投入大量經費修繕、更新與興建校舍中心。

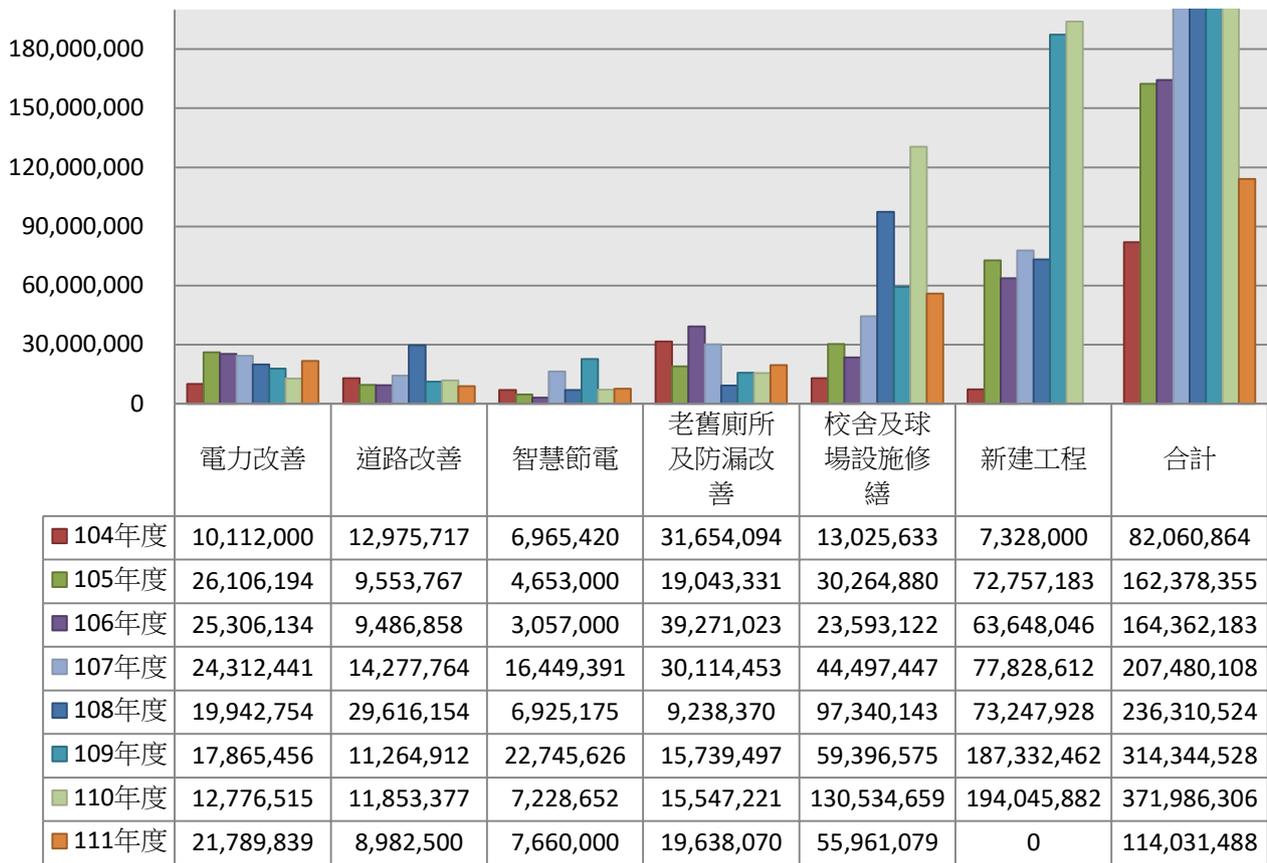


圖 1、104~111 年度重大校園公共及校舍建設經費

(二)強化及新增校內教室、實習場廠設施與證照教室及研究設備。

表 8、教室、實習場廠及研究室與證照教室設備經費 (千元)

年度	教務處	農學院	工學院	管理學院	人文學院	國際學院	獸醫學院	達人學院
103	2,000	14,240	10,850	9,820	6,780	2,540	5,860	-
104	1,200	17,499	14,345	11,213	6,687	3,172	7,084	-
105	1,200	20,163	18,308	8,851	5,680	2,023	4,975	-
106	1,200	20,663	18,808	9,351	6,180	2,523	5,475	-
107	1,600	26,884	24,411	11,801	7,574	2,697	6,633	-
108	900	26,882	24,409	11,800	7,575	2,699	6,635	-
109	1,076	26,882	24,409	11,800	7,575	2,699	6,639	-
110	1,438	30,378	21,752	9,070	7,190	4,093	17,060	800
111	1,032	35,415	18,515	5,955	6,136	4,373	20,459	428

三、研究發展與產學合作

(一)本校歷年來整合獎補助措施每年投入約 1,800 萬元資源，協助教師研發、出國參加研討會、舉辦國際會議、專利申請等學術活動，帶動整體研究發展能量，創造產業需求技術，提升研發成果價值，爭取校外資源挹注，並依循國家產業政策目標及產業發展方向，以教授應用科學與技術、從事科學技術研究為宗旨，以四大主軸連結 5+2 產業政策的前提下，無論執行政府單位委託計畫或是與產業進行產學合作計畫皆配合產業政策方向執行。

111 年產、官、學、研計畫總金額超過 10 億元，其中，私人企業計畫金額 111 年亦超過 1.4 億元，佔每年總研發經費之 10%。本校於 THE 2022 世界大學影響力排名躍進至 201-300 名；更於 2022 遠見 USR 大學社會責任獎首度新增「綜合績效組」，本校即獲得技職組首獎之殊榮，同時以「與土地和好的金色稻浪」一案，獲得生態共好組楷模獎，顯見本校除維持產學研發量能，服務在地產業外，更以永續發展為目標善盡大學社會責任，並逐步推進提升國際影響力。

表 9、105 至 111 年度執行補助、委辦計畫情形表(單位：元)

年度 經費來源	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年	110 年	111 年
農委會	135,452,773	163,415,325	225,937,393	227,531,941	201,882,963	234,185,162	320,272,300
科技部	111,516,000	127,497,000	154,743,500	170,377,000	146,970,500	142,788,000	120,513,216
科技部其他等	13,279,240	14,528,480	32,350,982	21,725,905	21,597,818	14,723,853	20,966,402
教育部	278,387,839	264,399,827	386,828,755	337,879,695	274,397,973	270,036,369	236,789,564
其他中央部會及所屬	32,809,460	43,435,936	47,203,024	29,837,008	33,694,924	57,700,555	120,094,296
地方政府	39,689,850	49,970,173	39,668,730	25,990,286	61,273,036	50,982,648	65,378,202
其他財團社團法人等	45,967,397	46,308,360	43,566,720	55,353,097	37,689,664	43,984,300	51,648,796
廠商及私人單位	96,807,408	126,429,625	112,445,951	110,155,378	114,470,571	120,968,523	147,364,192
總計	753,909,967	835,984,726	1,042,745,055	978,850,310	891,977,449	935,369,410	1,083,026,968

表 10、105 至 111 年度產學合作計畫情形表(單位：元)

年度	產學合作(非教育部)補助 之計畫金額	計畫總金額	產學合作佔總計畫 金額(%)
105	475,522,128	753,909,967	63.07%
106	571,584,899	835,984,726	68.37%
107	645,235,538	1,042,023,500	61.92%
108	640,970,615	978,850,310	65.48%
109	617,579,476	891,977,449	69.23%
110	665,333,041	935,369,410	71.13%
111	846,237,404	1,083,026,968	78.14%

(二)本校 104 年至 111 年專利申請數量國內外總計 247 件，獲證專利國內外總計 295 件。此 7 年間技術移轉金總額高達 86,499,96 元。

表 11、105 年至 111 年國內外發明專利申請與獲證數

年度	專利申請件數	當年度專利獲得件數
105	27	65
106	41	44
107	33	36
108	26	42
109	33	40
110	40	28
111	47	40
總計	247	295

表 12、105 年至 111 年技術移轉成效

年度	技術移轉簽約授權金(元)
105	12,560,041
106	17,030,000
107	13,603,329
108	5,397,619
109	9,815,857
110	16,371,661
111	11,721,461
總計	86,499,968

(三)本校除長期投入獎補助資源引導教師提升研究能量促成校外產學合作資源及技術移轉外，本校近年來依據重點發展特色並考量產業園區特性與地理位置，以屏東縣內各產業園區(如：屏東科技產業園區、屏東、內埔、屏南工業區、農業生物科技園區)為服務對象，提供技術研發、人才培育、聚落生成與活化等協助與輔導，改善廠商現有之發展困境，實質協助產業技術升級，並強化企業創新研發能力，具體做法如下。

1. 診斷輔導：臨廠訪視廠商需求，提供企業營運、人力資源、智慧製造、技術開發、行銷流通、財務經營等面向之診斷，並透過輔導團隊研擬改善策略。
2. 資源挹注：充分將政府現有提供產業發展之所有相關研發、人力、技術資源導入園區產業，並積極輔導廠商申請及運用政府資源，促進升級轉型，以提升產業競爭力，活絡地方經濟。
3. 人才培育：為園區廠商儲訓產業實務人才，建立有效園區廠商產學媒合機制，彌補人才需求之缺口，並提升在職人員專業技術研發能量，以及對焦產業需求，開辦相關「模組課程(含課程及業界實習)」，提供準畢業生專業知能修習後即可為企業所用，藉以縮短人才學用落差。
4. 活化聚落：依據不同園區之產業特性，找出廠商共同且迫切需要之關鍵技術，以量身訂做之輔導方案，鏈結相關產業廠商，形塑及活化工具園區發展產業特色之聚落。

111 年度輔導屏東產業園區之食品製造業、生物技術製造、金屬製造業等相關產業為重點輔導產業，已進行 23 次訪視，訪談 20 家企業，並與屏東科技產業園區 2 家企業完成 2 件產學合作，改善廠商現有之發展困境，實質協助產業技術升級，並強化企業創新研發能力。

除了與屏東五大產業園區合作外，也協助媒合各地廠商增進產學合作，111 年度持續與 MOS 漢堡(安心食品服務股份有限公司)、大江生醫股份有限公司、星巴克、健身工廠(柏文健康事業股份有限公司)、IHG 國際飯店(大員皇冠假日酒店)、台灣農林股份有限公司等公司合作產業增能課程，藉由企業專業老師授課，讓學生提前接觸企業營業面、管理面等資訊，進而媒合學生進入企業實習並銜接就業，另媒合台灣世曦股份有限公司與本校老

師簽署產學合作及學生實習策略聯盟，也輔導校內老師及合作廠商參加亞洲生技展及台北食品展等活動，增加本校老師研發成果海外鏈結曝光機會。

(四)本校從執行發展典範科技大學計畫至高等教育深耕計畫皆持續鼓勵教師成立專業研究團隊，除提升整體研究與服務能量，並與地區學校跨校合作共同執行研究計畫。

表 13、111 年研發團隊執行跨校合作計畫情形

校內團隊系所	計畫名稱	合作學校/科系
屏東科技大學 生物機電工程系	延期生命型結球萵苣保鮮系統研發	國立雲林科技大學 工程科技研究所
屏東科技大學 研究總中心	AR face tracking 與虛擬穿戴之研究	國立雲林科技大學 多媒體設計系
屏東科技大學 科技農業學士學位學程	生物發酵技術於南瓜栽培中果實生長差異之研究	國立佳冬高級農業職業學校 農場經營科、園藝科
屏東科技大學 土木工程系	坡地災害科普教具製作與應用推廣	國立屏東高級工業職業學校 建築科
屏東科技大學 研究總中心	行動版 VR 跨境管理模組開發	國立高雄師範大學 科學教育暨環境教育研究所
屏東科技大學 幼兒保育系	台灣黎的萃取液對傷口癒合的商品開發	高雄醫學大學 附設中和紀念醫院整形外科
國立屏東科技大學 研究總中心	貓冠狀病毒血清型分析及臨床應用	義守大學 醫學系
國立屏東科技大學 研究總中心	探討木鱉果油促進皮膚膠原蛋白增生之功效及分子機轉	義守大學 醫學系
國立屏東科技大學 研究總中心	開發不同光譜植物燈	國立鳳山高級商工職業學校 教務處
國立屏東科技大學 食品科學系	大豆發酵液保護胃黏膜功效之評估	國立澎湖科技大學 食品科學系

校內團隊系所	計畫名稱	合作學校/科系
國立屏東科技大學 植物醫學系	光桿菌與蘇力菌依不同濃度、比例混用加速破壞小菜蛾體內腸道之殺蟲效果與病理狀況探討	國立高雄師範大學 生物科技系
國立屏東科技大學 體育室	特製蛋白質運動飲品對桌球運動員運動疲勞之影響	國立臺灣科技大學 體育室
國立屏東科技大學 達人學院智慧機電學程	超音速震波驅動發電效能監測與分析研究	空軍航空技術學院 航空通訊電子系
國立屏東科技大學 生物資源博士班	從蛋殼與稻殼同步產製生物性氧化鈣與含矽化矽碳材產品	國立雲林科技大學 化學工程與材料工程系
國立屏東科技大學 熱帶農業暨國際合作系	紫錐花漱口水的研發	嘉南藥理大學 化妝品應用與管理系
國立屏東科技大學 研究總中心	白棘三列海膽(<i>Tripneustes gratilla</i>)與紫海膽(<i>Anthocidaris crassispira</i>)腸道之微生物菌相分析與水產養殖益生菌分離	東吳大學 微生物學系
國立屏東科技大學 研究總中心	無人機影像應用於潛在地滑區地表特徵自動辨識-以台東 918 大地震災後為例	國立屏東高級工業職業學校 建築科
國立屏東科技大學 研究總中心	AR 原住民族語文教學系統	國立關山高級工商職業學校 原住民藝能科
國立屏東科技大學 研究總中心	植物健康度評估建置-以筆筒樹為例	大仁科技大學 寵物照護暨美容系

(五)創新、創業育成成果

本校整合創新創業辦公室與創新育成中心，發揮專業輔導能量，成為校園創新創業的諮詢服務平台及培育基地，採取主動培育、挖掘或公開徵選等方式，量身打造客製化專業服務，精準地給予創業團隊初創階段所需之協助，使新創公司能獲得所需之資源，將創業教育與創業精神落實於校園中。

111 年辦理創新創業學堂課程，共 19 堂課程，參與課程學生共 629 人次，並藉由開課內容的設計，輔導學生參加校內外實務專題、創新與創業相關競賽，計輔導參賽 129 組共 405 人次，獲冠軍 4 組、亞軍 8 組、季軍 7 組、其他獎項 27 組(佳作、優選等)，共計 46 組。

本校創新育成中心積極輔導中小企業，特色輔導領域為新農業、食品生技、循環經濟產業，創立至今已逾 22 年，培育成果豐碩：民國 90 至 111 年實際輔導進駐廠商合計 141 家，促成育成企業投增資逾 14.3 億元、取得資金 6,692 萬元，產學合作總金額 3,245 萬元，輔導進駐廠商進駐行政院農業委員會屏東農業生物科技園區 14 家、進駐高雄軟體科技園區廠商 1 家，105 年至 111 年輔導企業概況如下表所示。

表 14、育成中心 105 年至 111 年輔導企業概況

項目\年度	105	106	107	108	109	110	111
中小企業處核定進駐企業家數	26	25	21	13	13	14	12
育成企業月營業額平均(萬元)	365	398	235	173	162	177	19
協助進駐企業取得政府資源件數(件)	0	7	1	5	4	3	4
協助育成企業取得資金之金額(萬元)	0	487	35	216	85	103	153
企業投增資(萬元)	11,060	19,866	1,145	1,529	10,988	1,800	2,020
育成企業回饋(萬元)	3	0	10	10	12	10	0

四、立足臺灣、放眼國際

(一)締結姊妹校建立合作互惠網絡：

簽訂合作協議的姊妹校數不斷成長，至今已達 282 所，遍及亞洲、歐洲、非洲、美洲與大洋洲等世界五大洲，合計 48 個國家地區。

(二)推動學生海外交流與實習

1. 暑期海外遊學團：

本校每年暑期皆辦理暑期海外遊學團，補助學生赴海外姊妹校進行短期研修。103-109 學年度暑期共補助 127 名學生至美國西來大學、日本奈良產業大學、日本宮崎大學、泰國坦亞布里皇家理工大學(RMUTT)進行短期研修，2020 年起因受疫情影響，無法辦理海外遊學團。

2. 教育部學海系列計畫：

本校配合教育部學海系列計畫，選送優秀學生出國研修或國外專業實習。依計畫核定年度自 103 至 111 年度業已選送超過 406 名學生；教育部學海築夢暨新南向學海築夢計畫為選送學生赴國外專業實習，前往國家包含日本、韓國、美國、英國、加拿大、比利時、南非、模里西斯、泰國、新加坡、越南、柬埔寨、馬來西亞、印尼、菲律賓、汶萊、紐西蘭及澳洲等 18 國；教育部學海飛颺及學海惜珠為選送學生赴國外大學研修，前往國家包含日本、韓國、美國、英國、加拿大、西班牙、瑞典、捷克、波蘭、泰國、印尼、新加坡、南非及紐西蘭等 14 國。

表 15、學海系列計畫核定 105-110 年度學海計畫選送人數

年度	海外研修		海外實習		合計(人次)
	學海惜珠	學海飛颺	學海築夢	新南向學海築夢	
105	1	11	39	-	51
106	0	7	25	56	88
107	1	7	38	80	126
108	0	1	41	75	117
109	0	0	0	0	0
110	0	0	2	1	3
111	0	1	18	3	22
合計	2	27	163	214	406

P.S.：教育部新南向學海築夢計畫自 106 年度開始接受計畫申請。

3. 補助學生出國實習：

本校訂定「國立屏東科技大學學生赴海外研習獎補助要點」補助未獲政府補助或獲部分補助之學生赴海外專業實習、海外研修及海外競賽之機票費補助。自 105 至 111 學年度共計補助 368 名學生，分別為海外

專業實習 238 人，前往國家包含中國、泰國、捷克、新加坡、越南、馬來西亞、汶萊、英國、菲律賓、尼泊爾、模里西斯、紐西蘭、日本、美國及帛琉等 15 國；海外短期交換 90 人，前往國家包含日本、美國、捷克、中國、菲律賓、泰國及加拿大等 7 國；海外競賽 40 人，前往國家包含日本、韓國、中國、香港、馬來西亞、美國等 6 國。

表 16、105-111 學年度學生出國交流人數

學年度	海外專業實習	海外短期交換	海外競賽	合計
105	46	22	8	76
106	67	28	4	99
107	47	28	22	97
108	50	9	0	59
109	0	1	1	2
110	0	0	0	0
111	28	2	5	35
合計	238	90	40	368

4. 海外實習人數逐年上升

根據教育部學海計畫及本校海外研習獎補助統計資料，111 學年度止，赴海外實習人數達 774 名。

因受新冠病毒肺炎疫情影響，為維護校園師生建康安全，依據校內防疫小組第 6 次會議決議：109-1 學期暫緩師生出國研修研習及國際競賽等活動；第 10 次會議決議：109-2 學期暫緩師生海外研習活動，影響 109 學年度同學出國研習研修人數降低。110 學年度仍受疫情影響，同學出國研習研修人數降低。

(三) 境外學生招收

1. 一般外籍生

表 17、歷年外國學生在學生註冊人數

學年度	大學部	碩士生	博士生	合計
97	45	28	18	91
98	69	41	22	132

學年度	大學部	碩士生	博士生	合計
99	78	47	26	151
100	88	76	38	202
101	86	96	57	239
102	71	110	68	249
103	81	89	76	246
104	81	76	79	236
105	88	87	88	263
106	121	119	94	334
107	121	151	99	371
108	115	121	111	347
109	108	107	110	325
110	72	106	103	281
111	70	95	105	270
累計	1,294	1,349	1,094	3,737

表 18、歷年僑生（含港澳生）人數統計表(自 95 學年度起)

學年度	人數
95	11
96	13
97	21
98	12
99	37
100	63
101	117
102	182
103	241
104	308

學年度	人數
105	317
106	308
107	276
108	248
109	220
110	217
111	207
合計	2,798

2. 海外青年技術訓練班

表 19、歷年海青班統計

期別	科別	人數	期別	科別	人數
第 1 期	農業機械科	19	第 22 期	食品加工科、木材工業科	46
第 2 期	農業機械科	9	第 23 期	食品加工科	30
第 3 期	農業機械科 食品加工科	36	第 24 期	食品加工科	29
第 4 期	農業機械科	18	第 25 期	食品加工科、車輛工程科	51
第 10 期	食品加工科	6	第 26 期	車輛工程科	33
第 11 期	農場經營科、食品加工科、畜牧獸醫科	47	第 31 期	農園生產暨精緻熱帶農業科	53
第 12 期	農場經營科、食品加工科、畜牧獸醫科	64	第 32 期	農園生產暨精緻熱帶農業科	57
第 13 期	農場經營科、食品加工科、畜牧獸醫科	49	第 33 期	農園生產暨精緻熱帶農業科	46
第 14 期	農場經營科、食品加工科、畜牧獸醫科	66	第 34 期	農園生產暨精緻熱帶農業科	51
第 15 期	農場經營科、食品加工科、畜牧獸醫科	45	第 35 期	農園生產暨精緻熱帶農業科	40
第 16 期	農場經營科、食品加工科、畜牧獸醫科、水產養殖科	201	第 36 期	農園生產暨精緻熱帶農業科、水產養殖科	40

期別	科別	人數	期別	科別	人數
第 17 期	農場經營科、食品加工科、畜牧獸醫科、水產養殖科、木材工業科	130	第 37 期	農園生產暨精緻熱帶農業科	25
第 18 期	農場經營科、食品加工科、畜牧獸醫科、水產養殖科、木材工業科	85	第 38 期	農園生產暨精緻熱帶農業科	23
第 19 期	食品加工科、木材工業科、企業管理科、資訊管理科	123	第 39 期	自動化農業科 農園生產暨精緻熱帶農業科	38
第 20 期	食品加工科、木材工業科、企業管理科、資訊管理科	66	第 40 期	農園生產暨精緻熱帶農業科	19
第 21 期	畜牧獸醫科、木材工業科、資訊管理科	54	第 41 期	農園生產暨精緻熱帶農業科	25
			總計		1624

五、邁向世界頂尖綠色大學

整體大學運作時，其水電、化學物質等資源使用量相當龐大，對環境產生可觀的負面衝擊，所以綠色大學宗旨即為提升大學全體師生環境意識，並將永續發展及環保觀念融入校園營運之中。自 2009 年起由印尼大學發起綠色大學評比，透過評比結果，推動國際間高等教育機構對於永續性及環境保護議題的重視，並進而領導各界，步向世界環保新指標。評比項目包含基礎設施、能源與氣候變遷、廢棄物處理、水資源、交通運輸、教育等 6 大指標。

該評比獲得全世界多所大學的認同，本校歷年來致力落實綠色大學的精神，貫徹世界綠色大學「環境保護與永續發展」宗旨，自 2014 至 2022 年期間，連續 9 年蟬聯全國第一，而且 2022 年全球參與評比的國家已達 85 國，共 1050 所大學參加此項評比。本校在如此激烈的競爭中，仍保持優秀的成績，2022 世界綠色大學評比，再度以優異的成績拿下全國之冠、亞洲第 3 名，世界第 27 名的殊榮。

參、財務變化情形

一、111 年校務基金投資效益

- (一) 111 年本校校務基金資金主要以存放公民營金融機關為主，定期存款存放於第一銀行、玉山銀行及郵局。存放於第一銀行為新台幣 576,172,575 元定存利率 0.78% 及美元 6,730,682.99 元(新台幣 2 億元)定存利率 0.98%，玉山銀行美元 1,697,759.38 元定存利率 1.75%，郵局為新台幣 864,000,000 元定存利率 0.78%。本校定期存款存放於第一銀行、玉山銀行及郵局總計新台幣 1,440,172,575 元及 8,413,391.48 美元(新台幣 2.5 億元)。111 年在美國央行升息之際，台幣定存利率也調高(第一銀行年利率約 1.325%，郵局年利率約 1.35%)，因此利息收入增加，但亦需做更多項配置以求利息收入增加。本校先期以美金定存方式存入美元帳戶，目前定存美元利息收入約為 5,856,096.38(新台幣)元。一銀 6,730,682.99 元美元，11 月 6 日到期續存半年固定利率為 4.4%，玉山銀行美元 1,697,759.38 元，11 月 18 日到期續存半年固定利率為 4.7%。
- (二) 111 年受疫情及烏俄戰爭影響，原物料及運費提高，導致於生產成本增加，通膨也隨著升高，美國聯準會以壓低通膨為目標讓美元升值，因此本校先期依據 109 年 11 月 3 日投資管理小組 109 年度第 3 次會議決議，先以美金定存方式存入美金帳戶，並設定以(1)進場時機以低於十年平均線為投資點(2)之前決議為若投資太多部位在美國債券，扣除手續費及管理費獲利不容易，本校投資方向修正為提高投資基金及 ETF 的投資部位比例。
- (三) 111 年為有效增加校務基金非利息收入外之收益，依今年 111 年 11 月 14 日投資管理小組 111 年度第 2 次會議決議，未來一年比較可能的是利率到頂點，之後並可能逐漸下降，因此債券是比較合適的標的。可將目前美元定存轉換為高債信債券。例如美國政府公債以及安全最高的投資等級企業債或投資等級企業債 ETF

表 20、本校 104-111 年度決算利息收入表 單位：元

年度	利息收入	年度	利息收入
104	17,602,143	108	19,617,918
105	18,125,628	109	15,117,847
106	15,799,227	110	14,162,484
107	17,003,087	111	16,116,008

(四)111 年投資工作重點

除新台幣存放公民營金融機關利率為 1.325%至 1.35%外，美元定存利率相對調升很高，定存一銀 6,730,682.99 美元，到期續存半年固定利率為 4.4%，玉山銀行 1,697,759.38 美元，到期續存半年固定利率為 4.7%。為有效增加校務基金非利息收入外之收益，依據本校投資取得收益收支管理辦法並及依據今年 111 年 11 月 14 日投資管理小組 111 年度第 2 次會議決議，投資債券是比較合適的標的。可將目前美元定存轉換為高債信債券。例如美國政府公債以及安全最高的投資等級企業債或投資等級企業債 ETF。12 月中旬美元調高利息明朗化後，再委由第一銀行及玉山銀行提供安全性及穩定性的資產配置建議，於本校投資管理小組會議中討論，經會議決議後，做為投資商品評估及決策。111 度投資工作重點、達成情形與檢討及改進，如表 21。

表 21、本校投資工作重點

穩建校務基金財務策略			
工作重點	預期效益	達成情形	檢討及改進
1. 增加利息收入 2. 增加資金收益	1.111 年本校校務基金資金主要以存放公民營金融機關為主，定期存款存放於第一銀行、玉山銀行及郵局，存放於第一銀行新台幣定存為新台幣 576,172,575 元及美元 6,730,682.99 元(新台幣 2 億元)，玉山銀行 1,697,759.38 美元，郵	1.存放公民營金融機關增加目前定存美元利息收入，約為 4,555,688.21(新台幣)元及 48,031.23 美元(新台幣 1,488,968 元，匯率 31 元)，合計約 6,044,656 元。 2.111 年美國央行升	1.106 年利息收入 15,799,227 元、107 年利息收入 18,078,568 元、108 年利息收入 19,617,918 元、109 年利息收入 15,117,847 元、110 年利息收入 14,162,484 元 111 年利息收入 16,116,008 元。 2.(1).111 年新台幣 2 億元續辦理半年期利率 4.4%美元定存，半年期美元定存到期後再辦理

	<p>局為新台幣 864,000,000 元，本校定期存款存放於第一銀行、玉山銀行及郵局總計新台幣 1,440,172,575 元及 8,413,391.48 美元(新台幣 2.5 億元)。</p>	<p>息之際，台幣定存利率也上升（第一銀行年利率約 1.325%，郵局年利率約 1.35%），因此利息收入增加，但尚需做更多項配置以求利息收入增加，未有投資標的前先將第一銀行新台幣 2 億元辦理外幣定存（年利率約 4.4%）及玉山銀行新台幣 5000 萬元辦理外幣定存（年利率約 4.7%）。預期增加了利息收入。</p>	<p>半年期續存。(2).美國通膨升高後美元升值高，本校先期先以美金定存方式存入美金帳戶，並設定以（1）進場時機以低於十年平均線為投資點（2）投資債券是比較合適的標的。可將目前美元定存轉換為高債信債券。例如美國政府公債以及安全最高的投資等級企業債或投資等級企業債 ETF，</p>
--	---	--	--

二、111 年校務基金收支餘絀情形

(一)收入決算數與收入預算數比較情形

本年度業務收入決算數 25 億 978 萬 2,905 元，較預算數 24 億 4,258 萬 3,000 元，增加 6,719 萬 9,905 元，增加 2.75%。

茲分析如下：

1. 學雜費收入決算數 5 億 2,333 萬 8,700 元，較預算數 5 億 1,504 萬 7,000 元，增加 829 萬 1,700 元，增加 1.61%，主要係因大學部四年制學雜費收入比預計增加所致。
2. 學雜費減免決算數 4,378 萬 4,145 元，較預算數 3,791 萬 7,000 元，增加 586 萬 7,145 元，增加 15.47%，係因符合各項減免條件之學生申請人數比預計增加所致。
3. 建教合作收入決算數 6 億 5,983 萬 5,416 元，較預算數 6 億 3,930 萬元，增加 2,053 萬 5,416 元，增加 3.21%，係因國科會、農委會及其他企業單位委辦計畫比預計增加所致。
4. 推廣教育收入決算數 1,282 萬 2,046 元，較預算數 1,200 萬元，增加 82

萬 2,046 元，增加 6.85%，係因公民營機關團體委託辦理及學校主動開辦推廣教育班數比預計增加所致。

5. 權利金收入決算數 887 萬 5,745 元，較預算數 600 萬元，增加 287 萬 5,745 元，增加 47.93%，係實際收取之技術移轉授權金比預計增加所致。
6. 學校教學研究補助收入決算數 10 億 5,592 萬 3,000 元，與預算數相同。
7. 其他補助收入決算數 2 億 8,646 萬 4,799 元，較預算數 2 億 4,573 萬元，增加 4,073 萬 4,799 元，增加 16.58%，主要係因教育部等補助計畫比預計增加所致。
8. 雜項業務收入決算數 630 萬 7,344 元，較預算數 650 萬元，減少 19 萬 2,656 元，減少 2.96%，係自辦招生之報名費收入比預計減少所致。

本年度業務外收入決算數 1 億 1,568 萬 7,634 元，較預算數 1 億 5,978 萬元，減少 4,409 萬 2,366 元，減少 27.60%。

茲分析如下：

1. 利息收入決算數 1,611 萬 6,008 元，較預算數 1,528 萬元，增加 83 萬 6,008 元，增加 5.47%，係因存款利率比預計增加所致。
2. 兌換賸餘決算數 166 萬 5,659 元，較預算數 0 元，增加 166 萬 5,659 元，差異係美金定存依期末收盤價認列之賸餘。
3. 資產使用及權利金收入決算數 4,655 萬 661 元，較預算數 5,850 萬元，減少 1,194 萬 9,339 元，減少 20.43%，係收取學生住宿費收入、場地租金及小木屋等場地收入比預計減少所致。
4. 違規罰款收入決算數 87 萬 4,930 元，較預算數 180 萬元，減少 92 萬 5,070 元，減少 51.39%，係收取校內汽、機車違規罰款，廠商工程違約罰款等收入比預計減少所致。
5. 受贈收入決算數 1,161 萬 4,511 元，較預算數 1,250 萬元，減少 88 萬 5,489 元，減少 7.08%，係接受各界捐贈收入比預計減少所致。
6. 賠(補)償收入決算數 0 元，較預算數 20 萬元，減少 20 萬元，減少 100%，係因實際未發生賠(補)償收入。

7. 雜項收入決算數 3,886 萬 5,865 元，較預算數 7,150 萬元，減少 3,263 萬 4,135 元，減少 45.64%，係通行證、資源回收暨實習場（廠）等收入比預計減少所致。

(二) 支出決算數與支出預算數比較情形

業務成本與費用決算數 26 億 8,189 萬 7,645 元，較預算數 26 億 6,726 萬 6,000 元，增加 1,463 萬 1,645 元，增加 0.55%。

茲分析如下：

1. 教學研究及訓輔成本決算數 16 億 2,260 萬 5,133 元，較預算數 16 億 1,647 萬 2,000 元，增加 613 萬 3,133 元，增加 0.38%，主要係因用人費用比預計增加所致。
2. 建教合作成本決算數 6 億 5,824 萬 7,129 元，較預算數 6 億 3,519 萬 8,000 元，增加 2,304 萬 9,129 元，增加 3.63%，主要係因用人費用以及服務費用比預計增加所致。
3. 推廣教育成本決算數 1,277 萬 1,290 元，較預算數 1,185 萬 7,000 元，增加 91 萬 4,290 元，增加 7.71%，係因推廣教育收入比預計增加，相對應支出亦增加所致。
4. 學生公費及獎勵金決算數 6,276 萬 8,356 元，較預算數 6,577 萬元，減少 300 萬 1,644 元，減少 4.56%，係各項獎助學金申請動支金額比預計減少所致。
5. 管理費用及總務費用決算數 3 億 1,036 萬 2,803 元，較預算數 3 億 2,548 萬 9,000 元，減少 1,512 萬 6,197 元，減少 4.65%，主要係因用人費用以及材料及用品費比預計減少所致。
6. 研究發展費用決算數 887 萬 5,745 元，較預算數 600 萬元，增加 287 萬 5,745 元，增加 47.93%，係因發放技術合作費及權利金較預計增加所致。
7. 雜項業務費用決算數 626 萬 7,189 元，較預算數 648 萬元，減少 21 萬 2,811 元，減少 3.28%，係因相關招生考試業務支出比預計減少所致。

業務外費用決算數 6,328 萬 6,220 元，較預算數 6,919 萬 6,000 元，

減少 590 萬 9,780 元，減少 8.54%。

茲分析如下：

1. 財產交易短絀決算數 4 萬 4,457 元，較預算數 0 元，增加 4 萬 4,457 元，差異係本年度提前報廢資產所發生之短絀(依審計部 111 年 10 月 3 日審教處一字第 1118504026 號函辦理)。
2. 雜項費用決算數 6,324 萬 1,763 元，較預算數 6,919 萬 6,000 元，減少 595 萬 4,237 元，減少 8.60%，主要係因實習場(廠)等所發生之服務費用以及材料及用品費比預計減少所致。

(三)決算與預算數餘絀比較情形

本年度決算數短絀 1 億 1,971 萬 3,326 元，較預算數短絀 1 億 3,409 萬 9,000 元，短絀減少 1,438 萬 5,674 元，減少 10.73%，主要係因其他補助收入及建教合作收入比預計增加所致。

三、餘絀撥補實況

本年度校務基金前期待填補之短絀 0 元，本年度決算短絀 1 億 1,971 萬 3,326 元，撥用公積填補虧損數 1 億 1,971 萬 3,326 元，故本年度待填補之短絀 0 元。

四、現金流量結果

本年度決算現金及約當現金淨減 1 億 1,517 萬 9,629 元，較預算數現金及約當現金淨減 2,810 萬 5,000 元，增加現金流出 8,707 萬 4,629 元，增加 309.82%，其原因如下：

(一)業務活動之淨現金流入 2 億 346 萬 3,964 元，較預算數 2 億 2,747 萬 2,000

元，減少 2,400 萬 8,036 元，減少 10.55%，包含：

1. 本年度決算短絀數 1 億 1,971 萬 3,326 元。
2. 利息股利調整數 1,611 萬 6,008 元。
3. 調整非現金項目 3 億 2,350 萬 4,528 元，包含：
 - (1)折舊、減損及折耗 2 億 8,986 萬 1,588 元。

- (2)攤銷 2,526 萬 2,403 元。
 - (3)兌換賸餘 166 萬 5,659 元。
 - (4)處理資產短絀 4 萬 4,457 元。
 - (5)其他 2,002 萬 625 元。
 - (6)流動資產淨增 705 萬 4,471 元。
 - (7)流動負債淨增 3,707 萬 6,835 元。
4. 收取利息 1,578 萬 8,770 元。
- (二) 投資活動之淨現金流出 4 億 2,151 萬 4,280 元，較預算數 3 億 5,173 萬 7,000 元，增加 6,977 萬 7,280 元，增加 19.84%，包含：
- 1. 減少流動金融資產及短期墊款 1 億 9,170 萬 531 元。
 - 2. 減少準備金 735 萬 6,102 元。
 - 3. 增加流動金融資產 9,946 萬 9,136 元。
 - 4. 增加準備金 30 萬 405 元。
 - 5. 增加不動產、廠房及設備 4 億 6,981 萬 53 元。
 - 6. 增加無形資產及其他資產 5,099 萬 1,319 元。
- (三) 籌資活動之淨現金流入 1 億 287 萬 687 元，較預算數 9,616 萬元，增加 671 萬 687 元，增加 6.98%，包含：
- 1. 增加其他負債 2,501 萬 1,890 元。
 - 2. 增加基金 1 億 871 萬 3,455 元。
 - 3. 減少其他負債 3,085 萬 4,658 元。

五、資產負債情況

- (一) 本年度決算資產總計 85 億 6,469 萬 1,383 元，包含：
- 1. 流動資產 18 億 6,117 萬 8,854 元，占資產總額 21.73%。
 - 2. 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 5,957 萬 8,042 元，占資產總額 0.70%。
 - 3. 不動產、廠房及設備 34 億 9,821 萬 2,648 元，占資產總額 40.84 %。
 - 4. 生物資產—非流動 1 萬 7,024 元，占資產總額 0.0002%。

- 5. 無形資產 887 萬 9,779 元，占資產總額 0.10%。
- 6. 其他資產 31 億 3,682 萬 5,036 元，占資產總額 36.63%。
- (二) 負債總計 38 億 3,107 萬 7,134 元，占負債及淨值總額 44.73%，包含：
 - 1. 流動負債 8 億 9,134 萬 6,536 元，占負債及淨值總額 10.41%。
 - 2. 其他負債 29 億 3,973 萬 598 元，占負債及淨值總額 34.32%。
- (三) 淨值總計 47 億 3,361 萬 4,249 元，占負債及淨值總額 55.27%，包含：
 - 1. 基金 37 億 9,148 萬 3,823 元，占負債及淨值總額 44.27%。
 - 2. 公積 9 億 4,213 萬 426 元，占負債及淨值總額 11.00%。

六、111 年度可用資金變化情形

國立屏東科技大學可用資金變化情形 (校務基金績效報告書) 111年度

單位：千元

項目	111年 預計數(*1)	111年 實際數					
期初現金及定存 (A)	1,877,669	1,964,756					
加：當期經常門現金收入情形 (B)	2,590,954	2,616,893					
減：當期經常門現金支出情形 (C)	2,363,482	2,411,763					
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形 (D)	96,160	108,713					
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形 (E)	351,737	520,801					
加：當期流動金融資產淨(增)減情形 (F)	0	0					
加：當期投資淨(增)減情形 (G)	0	0					
加：當期長期債務舉借 (H)	0	0					
減：當期長期債務償還 (I)	0	0					
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±) (J) (*2)	0	1,413					
期末現金及定存 (K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J)	1,849,564	1,759,211					
加：期末短期可變現資產 (L)	53,780	49,639					
減：期末短期須償還負債 (M)	804,508	902,026					
減：資本門補助計畫尚未執行數 (N)	0	20,643					
期末可用資金預測 (O=K+L-M-N)	1,098,836	886,181					
其他重要財務資訊							
期末已核定尚未編列之營建工程預算及固定資產預算保留數	0	0					
政府補助	0	0					
由學校已提撥之準備金支應(*3)	0	0					
由學校可用資金支應	0	0					
外借資金	0	0					
長期債務	借款年度	償還期間	計畫自償率	借款利率	債務總額	111年預計數	111年實際數
債務項目(*4)							

- 註1：現金及定存包括現金(含活期存款及自存入起三個月內到期之定期存款等)、流動金融資產項下存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款與投資項下存款期間一年以上到期之定期存款。
- 2：經常門現金收入包括政府補助收入與學雜費收入、建教合作收入、推廣教育收入、資產使用及權利金收入與受贈收入等自籌收入，並扣除不產生現金流入之收入。
- 3：經常門現金支出係指支出效益及於當年之現金支出，如人事費、水電費、維護費及獎助學金等。
- 4：動產、不動產及其他資產現金收入係指各政府機關補助款屬指定用於增置動產、不動產、無形資產及其他資產等。
- 5：動產、不動產及其他資產現金支出係指支出效益及於當年及以後年度之現金支出，包括增置動產、不動產、無形資產及其他資產等。
- 6：流動金融資產係指預期於一年內變現之金融資產，但不含存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款。
- 7：投資係指採權益法之投資、非流動金融資產及其他長期投資等，但不含存款期間一年以上到期之定期存款。
- 8：長期債務係指償還期限在一年以上長期借款等。
- 9：其他影響當期現金調整增(減)數，係指經常門現金收支、動產、不動產及其他資產現金收支、流動金融資產淨增減、投資淨增減與長期債務舉借及償還以外，其他影響期末現金之合計數。
- 10：短期可變現資產係指得於短期內轉換成現金之財務或經濟資源，包括：流動金融資產、應收款項及短期貸墊款。
- 11：短期須償還負債係指應於短期內支付現金之給付義務，包括：流動負債、存入保證金、應付保管款、暫收及待結轉帳項，但應排除屬指定用途捐贈款已提撥準備金之部。
- 12：可用資金係指學校帳上現金及定存加上短期可變現資產並扣除短期須償還負債與資本門補助計畫尚未執行數，係在衡量特定時點學校可運用之資金。
- 13：其他重要財務資訊至少應包括期末已核定尚未編列之營建工程預算、固定資產預算保留數及長期債務，係在衡量學校以後年度應(或很有可能)給付現金數額，其中由學校可用資金支應之營建工程預算及固定資產預算保留數與長期債務無法自償部分，將由學校期末可用資金、以後年度經常門現金收支結餘與動產、不動產及其他資產現金收支結餘等支應。
- 14：期末已核定尚未編列之營建工程預算係指先前估畫構想書業經行政院或本部核定，惟至當年底工程預算尚未編列完成，該等工程預算預計於以後年度編列；固定資產預算保留數係指當年度固定資產可用預算數保留於以後年度執行之數。
- 15：前項尚未編列之營建工程預算財源：政府補助係指由本部或由其他政府機關補助；由學校已提撥之準備金支應係指由不包含於現今及定存內，已提撥之改良及擴充準備金或其他準備金支應；外界資金係指向銀行舉借長期債務支應。
- 16：期末可用資金實際數與預計數之差異原因：主要係重大工程支出較預計增加所致。

肆、總結

本校地處熱帶暨亞熱帶，依著地理及氣候環境之優勢，以及創校 95 年來的辛勤務實耕耘，在熱帶農業相關領域之教學研究及人才培育，已累積相當的能量及實力，對於臺灣農工產業及經濟建設各方面的發展，及協助國際社會綠色科技產業均有非常傑出的貢獻，在國內及國際的學術舞台上享有甚佳之知名度。

自 107 年起本校持續獲得教育部「高等教育深耕計畫」之經費補助，更建立了本校邁向「百齡大學」的奠基工程。以三化：「專業化」培育具專業技術高階人才、「國際化」培育具國際觀的先覺人才、「全人化」培育跨域全方位人才；以熱帶農業的研究基礎，結合工程、管理、人文、國際及獸醫等六院系所特色，聚焦校務發展四大主軸：「科技農業」、「生態產業」、「白金社會」、「藍色經濟」。為因應未來智慧化時代來臨，人才培育與學校特色發展以本校中長程校務發展計畫為本，納入產業需求，藉由高教深耕計畫之執行，推動兼具「臺灣新農業產業價值鏈」及跨領域專業知識、跨數位資訊科技、跨學界鏈結產業，跨地域接軌國際的人才培育及特色研發。

本校 111 年在教學、研究及國際化之績效整體表現亮麗，校務發展符合四大特色主軸，整合本校及區域內之教學及產業資源，以熱帶農業為核心，並以農業為體、工程為用、管理為輔、人文為本之跨領域整合，建立親產學環境之人才培育、產學研發及產學營運育成之校務發展目標。在過去 1 年榮獲眾多榮譽獎項簡述如下：

1. 2022 年榮獲英國泰晤士高等教育 (THE) 世界大學影響力評比，全球排名 201-300 名、全國科技大學排名第 1 名。
2. 本校自 2014~2022 年已連續 9 年在世界綠色大學評比中榮獲全國第 1 名之殊榮，今年更是在全球 85 國家、1050 所大學中獲得世界排名第 27、亞洲第 3 之佳績。
3. QS Asia University Rankings 2022 (QS 亞洲大學排名) 451-500 名，台灣第 38 名，科技大學第 6 名。
4. 2022 年首次參加世界大學星級評等 (QS Stars Rating)。評等內容包含「教學」、「學生就業力」、「國際化」、「學術發展」、「校園設施」、「課程專業性優勢」、「創新」及「包容性」等 8 項主要指標。整體績效評比結果獲四顆星

(Very Good)的認證，其中在教學、校園設施、創新、學生就業力、學術發展及包容性等 6 項指標更獲得 5 星級 (Excellent) 評等，

5. 2022 年《遠見雜誌》遠見USR 大學社會責任獎首度新增「綜合績效組」獎項，本校榮獲技職組首獎。

6. 2022 年獲生態共好組楷模獎 - 「與土地和好的金色稻浪」。生態共好組由本校研究總中心教授王裕民領軍國際灌溉研究中心團隊以「與土地和好的金色稻浪」拿下楷模獎。

7. 2022 年本校於天下雜誌 USR 大學公民調查排名，榮獲公立技職類大學第 4 名較去年進步、環境永續項目第 1 名成績亮麗。天下 USR 大學公民調查，以大學治理、社會參與、環境永續、教學承諾 4 大面向共 38 項指標，作為檢視大學社會責任及永續推進成果的綜合評比。

8. 管理學院於 2022 年 7 月 20 日接獲國際商管學院促進協會 AACSB (Association to Advance Collegiate Schools of Business)通知取得 AACSB 國際商管學院認證，成為台灣第 28 所通過認證之學校，躋身全球前 6%取得頂尖商管學院之列。

9. 2022 台灣創新技術博覽會榮獲殊榮。本次佳績來自機械系黃惟泰副教授榮獲最高榮譽鉑金獎。

10. 生物科技系顏嘉宏副教授獲「國際傑出發明家學術貢獻獎」。

11. 食品科學系高莫森助理教授獲國際品科技聯盟(IUFoST) 傑出青年科學家獎。

12. 休閒運動健康系郭癸賓教授榮獲教育部運動科學研究著作獎勵優等獎。

13. 國科會工程處產學合作計畫成果發表獎，蔡文田教授榮獲海報組特優獎，李佳言教授及王貳瑞教授簡報組優良獎。

14. 農園生產系林永鴻副教授獲國際傑出發明家學術國光獎章及第十三屆 IIC 國際創新發明競賽「金牌」獎。

15. 段兆麟農企系教授兼行政副校長、食品系謝寶全特聘教授及林秀卿教授兼體育室主任榮獲中華民國 111 年資深優良教師。

16. 教育部青年發展署 2022 年度 U-start 創新創業計畫」

「循菇房」由熱帶農業暨國際合作系同學、農園生產系同學及科技農業學士學位學程等 4 位同學組成之創業團隊獲教育部青年發展署第一階段創新創業獎金 35 萬元及學校 15 萬元補助。

「論植感」由森林系 2 位畢業生及 1 位在學生黎軒卉同學組成之創業團隊獲教育部青年發展署第一階段創新創業獎金 35 萬元及學校 15 萬元補助。

17.時尚設計與管理系同學獲「APHCA 台灣亞太盃美業交流競賽暨美饌藝術美學」黏土創意設計完成組(靜態組) 冠軍及藝術晶鑽串珠組(靜態組) 季軍。

18.時尚設計與管理系同學獲「台東暖浴衣設計比賽」網路人氣獎。

19.創新創業團隊獲「2022 年屏東縣青年農客松-農業地景創新創業提案競賽」第一名及最佳潛力獎。

20.工管系師生獲「中國工業工程學會年會暨學術研討會」最佳論文。

21.木材科學與設計系同學榮獲第 46 屆國際技能競賽門窗木工金牌。

22.第 18 屆技職之光-木材科學與設計系陳詩凱同學獲得競賽卓越獎；食品科學系李志豪同學獲技職傑出獎-證照達人（技專校院組）。

本校將持續提升整體研究環境與研究能量，建構具備吸引卓越學者的來校條件，下一階段的任務目標，則將開始加強國內與國際資深卓越的學術領航者與年輕優秀科學家的延攬，以建立具國際性、指標性、優質化的專業研究團隊，持續以「立足屏東，接軌國際」的步伐邁向百齡大學。